

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
Сычева

И.Н.

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.12 «Внутрифирменное планирование»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Н.А. Мягкова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-2	Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	ПК-2.1	Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Информационные технологии в менеджменте, Маркетинг, Правоведение, Теория менеджмента, Технологические основы производства (по отраслям специализации), Учет и анализ, Экономика организаций (предприятий), Экономическая теория
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Инновационный менеджмент, Логистика, Оперативно-производственное планирование, Преддипломная практика, Стратегический менеджмент, Финансовый менеджмент

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	116	76

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 5**

**Лекционные занятия (32ч.)**

**1. Введение. Функции и задачи планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 1.1.□Понятие планирования, внутрифирменного планирования, плана.

1.2.□Эволюция систем планирования деятельности предприятий в России и за рубежом.

1.3.□Сущность внутрифирменного планирования.

1.4.□Методологическая основа внутрифирменного планирования.

1.5.□Сущность процесса планирования и основные этапы.

**2. Технология и организация планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 2.1.□Содержание процесса планирования.

2.2.□Основные задачи внутрифирменного планирования.

2.3.□Основные системы планирования на предприятии

2.4.□Организационные уровни планирования.

2.5.□Методы обоснования плановых решений.

Экономико-математическое моделирование процесса планирования

**3. Формы планирования и виды планов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 3.1.□Классификация планов предприятия.

3.2.□Интервалы планирования.

3.3.□Координация планов предприятия.

3.4.□Организационно-иерархическая соподчиненность планов.

**4. Нормирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 4.1.□Понятие норма, норматив, нормирование.

4.2.□Цели, задачи и принципы нормирования.

4.3.□Классификация и сравнительная характеристика норм и нормативов.

4.4.□Методы нормирования.

**5. Стратегическое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 5.1.□Понятие стратегического планирования и его связь с управленческой деятельностью.

5.2.□Модели простой версии процесса стратегического планирования.

5.3.□Характеристика целей.

5.4.□Выработка стратегии фирмы.

5.5.□Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением.

Применение экономико-математических методов для решения задач в области

экономики и управления.

**6. Бизнес-планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 6.1. □ Сущность бизнес-плана.

6.2. □ Функции, проблемы и задачи бизнес-планирования.

6.3. □ Требования, предъявляемые к бизнес-планам.

6.4. □ Контуры бизнес-планирования.

6.5. □ Технология разработки бизнес-плана.

6.6. □ Этапы разработки бизнес-плана.

Планирование и координирование бизнес-процессов промышленного предприятия

6.7. □ Содержание разделов бизнес-плана.

**7. Методология тактического планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 7.1. □ Содержание и функции тактического планирования.

7.2. □ Содержание и структура тактического плана.

7.3. □ Порядок разработки тактического плана.

**8. Планирование сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 8.1. □ Содержание, задачи и технология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.

8.1. □ Методология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.

**9. Планирование производственной деятельности предприятия/организации/фирмы {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 9.1. □ Содержание, задачи и технология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.

9.2. □ Методология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.

**10. Планирование потребности в материально-технических ресурсах {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 10.1. □ Содержание, задачи и технология планирования потребности в материально-технических ресурсах.

10.2. □ Методология планирования потребности в материалах, оборудовании, топливе и энергии.

10.3. □ Планирование закупок материальных ресурсов.

**11. Кадровое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[2,3,4]** 11.1. □ Содержание, задачи и технология кадрового планирования.

11.2. □ Методология кадрового планирования.

11.3. □ Планирование качественной и количественной потребности в персонале.

11.4. □ Планирование средств на оплату труда.

**12. Планирование издержек и себестоимости {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 12.1. □ Содержание, задачи и технология планирования

издержек и себестоимости.

12.2. □Методология планирования издержек и себестоимости.

**13. Финансовое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]** 15.1. □Содержание, задачи и технология финансового планирования.

15.2. □Методология финансового планирования.

**14. Контроль исполнения внутрифирменного плана {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,3,4]** 14.1. □Оценка надежности исполнения планов.

14.2. □Проверка устойчивости плана

14.3. □Контроллинг в системе бизнес-планирования.

**15. Планирование рисков {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,4]** 15.1. □Показатели риска и методы его оценки.

15.2. □Методология планирования рисков.

### **Практические занятия (32ч.)**

**1. Экономическое прогнозирование {использование общественных ресурсов} (12ч.)[2,3,4,5]** 1.1. □Оценка взаимосвязей и зависимостей.

1.2. □Прогнозирование по уравнениям трендов.

1.3. □Прогнозирование по однофакторным регрессионным моделям.

1.4. □Прогнозирование по многофакторным регрессионным моделям.

Использование методов математического и статистического анализа

**2. Планирование деятельности виртуального предприятия {имитация} (20ч.)[2,3,4,5]** 2.1. □Прогнозирование объемов производства

2.2. □Планирование объемов продаж

2.3. □Планирование потребности в сырье и материалах

2.4. □Планирование производительности труда

2.5. □Планирование потребности в персонале

2.6. □Планирование средств на оплату труда

Выполнение расчетов, необходимых для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

2.7. □Планирование себестоимости

2.8. □Планирование финансовых показателей деятельности предприятия

2.9. □Оценка эффективности деятельности предприятия

### **Самостоятельная работа (116ч.)**

**1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала {использование общественных ресурсов} (36ч.)[5,6,7]** Изучение литературы по темам занятий. Освоение расчетов, необходимых для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

**2. Подготовка к текущему контролю успеваемости {использование общественных ресурсов} (20ч.)[5,6,7]** Изучение литературы по вопросам планирования с применением экономико-математического моделирования.

**3. Выполнение расчетного задания {использование общественных ресурсов} (24ч.)[1]** Выполнение расчетов по предлагаемой методике с использованием методов математического и статистического анализа, экономико-математических методов для решения задач в области экономики и управления.

**4. Подготовка к промежуточной аттестации {использование общественных ресурсов} (36ч.)[2,3,4]**

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Мягкова Н.А. Методические указания к выполнению расчетного задания по

дисциплине «Внутрифирменное планирование» для студентов направления «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс]:

Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2020.-7с.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova\\_VP\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova_VP_mu.pdf)

2. Экономика и управление предприятием : учебное пособие / коллектив авторов ; под ред. И. С. Межова, Т. Ю. Беловой. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 262 с. – Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/BelovaMezhov\\_EkonUprPredpr\\_up.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/BelovaMezhov_EkonUprPredpr_up.pdf)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

3. Кулешова, Е.В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебное пособие / Е.В. Кулешова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 178 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 167 - ISBN 978-5-4332-0252-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480764>

4. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 367 с. : табл., граф., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01939-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539>

### **6.2. Дополнительная литература**

## 6.2. Дополнительная литература

5. Конищева, М.А. Финансовое планирование : учебное пособие / М.А. Конищева, Ю.И. Черкасова, Т.В. Живаева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2016. - 256 с. : ил. - Библиогр.: с. 219 - 221 - ISBN 978-5-7638-3500-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497226>

6. Чиркова, И.Г. Внутрифирменное планирование проектной деятельности : учебное пособие / И.Г. Чиркова, К.Ч. Акберов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : НГТУ, 2015. - 64 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7782-2749-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» <http://www.eur.ru>

8. Федеральный образовательный портал «Экономика.Социология. Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Единая база ГОСТов Российской Федерации ( <a href="http://gostexpert.ru/">http://gostexpert.ru/</a> )
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )
4	Справочно-информационный портал ГРАМОТА.РУ ( <a href="http://gramota.ru/">http://gramota.ru/</a> )

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
помещения для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».