

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Организация и управление производственной деятельностью»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

| Код контролируемой компетенции | Способ оценивания | Оценочное средство |
|---|--------------------------|---|
| ОПК-3: Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ОПК-4: Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| ОПК-7: Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |
| УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | Экзамен | Комплект контролирующих материалов для экзамена |

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Организация и управление производственной деятельностью».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Организация и управление производственной деятельностью» используется 100-балльная шкала.

| Критерий | Оценка по 100-балльной шкале | Оценка по традиционной шкале |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|

| | | |
|---|--------|----------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы. | 75-100 | <i>Отлично</i> |
| Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками. | 50-74 | <i>Хорошо</i> |
| Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы. | 25-49 | <i>Удовлетворительно</i> |
| Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно. | <25 | <i>Неудовлетворительно</i> |

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.История управления. Сравнение старой и новой организации на всех этапах жизненного цикла

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

История управления. Сравнение старой и новой организации на всех этапах жизненного цикла [УК-2.2]

2.Основы научного управления Ф. Тейлора. Особенности и принципы управления связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Основы научного управления Ф. Тейлора. Особенности и принципы управления связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере [УК-2.1]

3.Классическая административная школа управления Анри Файоля. Особенности и принципы управления с точки зрения эффективности реализации проекта.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.3 Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия |

Классическая административная школа управления Анри Файоля. Особенности и принципы управления с точки зрения эффективности реализации проекта [УК-2.3]

4.Школа человеческих отношений Элтона Мейо. Особенности и принципы управления с точки зрения реализации проекта и разработки корректирующих мероприятий

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.3 Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия |

Школа человеческих отношений Элтона Мейо. Особенности и принципы управления с точки зрения реализации проекта и разработки корректирующих мероприятий [УК-2.3]

5.Принципы управления школы поведенческих наук, связанные с подготовкой и реализации проекта в профессиональной сфере. Представители этого направления.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Принципы управления школы поведенческих наук, связанные с подготовкой и реализации проекта в профессиональной сфере. Представители этого направления [УК-2.1]

6.Организация типа Z. Коммуникативные технологии организации типа Z.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|--|
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.2 Использует коммуникативные технологии как средство делового общения, в том числе на иностранном языке |

Организация типа Z. Коммуникативные технологии организации типа Z [УК-4.2]

7.Принципы современного управления (1990-е гг. по настоящее время) в том числе с использованием коммуникативных технологий как средства делового общения

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|-------------------------------------|--|
| УК-4 Способен применять современные | УК-4.2 Использует коммуникативные технологии |

| | |
|---|---|
| коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | как средство делового общения, в том числе на иностранном языке |
|---|---|

Принципы современного управления (1990-е гг. по настоящее время) в том числе с использованием коммуникативных технологий как средства делового общения [УК-4.2]

8. Решетка менеджмента (управленческая решетка), в том числе с выбором методов анализа управления строительной организацией

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность | ОПК-7.1 Осуществляет выбор методов анализа управления строительной организацией |

Решетка менеджмента (управленческая решетка), в том числе с выбором методов анализа управления строительной организацией [ОПК-7.1]

9. Принципы управления в СССР включая выбор методов управления строительной организацией. Стахановское движение.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность | ОПК-7.1 Осуществляет выбор методов анализа управления строительной организацией |

Принципы управления в СССР включая выбор методов управления строительной организацией. Стахановское движение [ОПК-7.1]

10. Понятие системы. Строительство как система, в том числе с формулированием целей и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта строительства

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Понятие системы. Строительство как система, в том числе с формулированием целей и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта строительства [УК-2.1]

11. *Принципиальная модель управления на всех этапах его жизненного цикла. Подсистема управления.*

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Принципиальная модель управления на всех этапах его жизненного цикла.
Подсистема управления [УК-2.1]

12. *Управляемая подсистема на всех этапах ее жизненного цикла. Виды управляемых подсистем.*

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Управляемая подсистема на всех этапах ее жизненного цикла. Виды управляемых подсистем [УК-2.2]

13. *Средства, предметы и продукция управленческого труда, в том числе с точки зрения оценки эффективности реализации проекта*

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.3 Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия |

Средства, предметы и продукция управленческого труда, в том числе с точки зрения оценки эффективности реализации проекта [УК-2.3]

14. *Управленческое воздействие. Содержание процесса управления с осуществлением академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном языке*

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.1 Осуществляет академическое и профессиональное взаимодействие, в том числе на иностранном языке |

Управленческое воздействие. Содержание процесса управления с осуществлением академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном языке [УК-4.1]

15. *Объект, предмет и методы науки управления на всех этапах жизненного цикла проекта*

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Объект, предмет и методы науки управления на всех этапах жизненного цикла проекта [УК-2.2]

16.Закономерности управления при подготовке и реализации проекта в профессиональной сфере

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Закономерности управления при подготовке и реализации проекта в профессиональной сфере [УК-2.1]

17.Управленческий цикл (функции управления) на всех этапах жизненного цикла проекта

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Управленческий цикл (функции управления) на всех этапах жизненного цикла проекта [УК-2.2]

18.Управленческие решения. Аспекты управленческих решений, включая использование современных коммуникативных технологий

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|--|
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.2 Использует коммуникативные технологии как средство делового общения, в том числе на иностранном языке |

Управленческие решения. Аспекты управленческих решений, включая использование современных коммуникативных технологий [УК-4.2]

19.Классификация управленческих решений, регламентирующих профессиональную деятельность

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4.1 Выбирает действующую нормативно-правовую документацию, регламентирующую профессиональную деятельность |

Классификация управленческих решений, регламентирующих профессиональную деятельность [ОПК-4.1]

20. Требования к управленческим решениям в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Недостатки управленческих решений.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4.3 Разрабатывает и оформляет проектную документацию в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии действующими нормами |

Требования к управленческим решениям в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Недостатки управленческих решений [ОПК-4.3]

21. Методы принятия решений в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства включая перечень работ и ресурсов, необходимых для решения научно-технических задач в сфере профессиональной деятельности

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| ОПК-3 Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения | ОПК-3.4 Составляет перечень работ и ресурсов, необходимых для решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности |

Методы принятия решений в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства включая перечень работ и ресурсов, необходимых для решения научно-технических задач в сфере профессиональной деятельности [ОПК-3.4]

22. Методы и стили управления строительной организацией, выбор методов анализа управления

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|---|
| ОПК-7 Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность | ОПК-7.1 Осуществляет выбор методов анализа управления строительной организацией |

Методы и стили управления строительной организацией, выбор методов анализа управления [ОПК-7.1]

23. Требования к стилю управления в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Типичные недостатки стилей управления.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|---|
| ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4.3 Разрабатывает и оформляет проектную документацию в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии действующими нормами |

Требования к стилю управления в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Типичные недостатки стилей управления [ОПК-4.3]

24. Организационные структуры управления в том числе связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Организационные структуры управления, в том числе связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере [УК-2.1]

25. Информационное обеспечение управления включая подготовку и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами. Документация. Виды документов.

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4.2 Выполняет подготовку и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами |

Информационное обеспечение управления, включая подготовку и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами. Документация. Виды документов [ОПК-4.2]

26.Качества лидера (руководителя) при реализации проекта в профессиональной сфере

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Качества лидера (руководителя) при реализации проекта в профессиональной сфере [УК-2.1]

27.Управление временем на всех этапах жизненного цикла инвестиционного проекта

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Управление временем на всех этапах жизненного цикла инвестиционного проекта [УК-2.2]

28.Убеждающие воздействия для эффективности реализации проекта и корректирующие мероприятия

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.3 Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия |

Убеждающие воздействия для эффективности реализации проекта и корректирующие мероприятия [УК-2.3]

29. Приемы убеждения в целях эффективности реализации проекта и разработкой корректирующих мероприятий

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.3 Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия |

Приемы убеждения в целях эффективности реализации проекта и разработкой корректирующих мероприятий [УК-2.3]

30. Правила и тактика убеждения связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере |

Правила и тактика убеждения связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере [УК-2.1]

31. Как расположить к себе собеседника с использованием коммуникативных технологий как средства делового общения, в том числе на иностранном языке

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|--|
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | УК-4.2 Использует коммуникативные технологии как средство делового общения, в том числе на иностранном языке |

Как расположить к себе собеседника с использованием коммуникативных технологий как средства делового общения, в том числе на иностранном языке [УК-4.2]

32. Конфликты и пути их разрешения на всех этапах управления инвестиционным проектом

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.2 Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла |

Конфликты и пути их разрешения на всех этапах управления инвестиционным проектом [УК-2.2]

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.