

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-23: способностью применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-3: способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент проявил знание программного материала, демонстрирует сформированные (иногда не полностью) умения и навыки, указанные в программе компетенции, умеет (в основном) систематизировать материал и делать выводы	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать выводы, четко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые
------	---------------	-------------

		компетенции
1	Ваше предприятие планирует выход на новый рынок с новой продукцией. Известно, что такой вариант действий считается наиболее рискованным. Какие мероприятия Вы предусмотрите для предотвращения банкротства Вашего предприятия в случае неудачи?	ПК-23
2	Перечислите основные на Ваш взгляд внутренние причины кризисных ситуаций на российских предприятиях в современных условиях работы (как минимум пять причин).	ПК-23
3	Опишите процесс определения направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона.	ПК-3
4	Опишите альтернативные концепции антикризисного управления предприятием. Какие действия осуществляются в рамках «защитной» и «наступательной» тактик антикризисного управления?	ПК-23
5	При соблюдении каких условий деятельность предприятия считается стабильной в долгосрочной перспективе?	ПК-23
6	Какие существуют источники финансирования предприятия и какие из них более доступны финансово-кризисному предприятию? Укажите разновидности заемного финансирования для кризисного предприятия. Каков главный источник самофинансирования кризисного предприятия?	ПК-23, ПК-3
7	Сформулируйте сущность методов оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.	ПК-3
8	Верно ли утверждение: в антикризисном управлении не обязательно нуждаются предприятия, признанные неплатежеспособными или несостоятельными?	ПК-23
9	Практическое задание: 1. <input type="checkbox"/> Предположить, что вы имеете дело с определенной компанией: можно взять реально действующую знакомую вам организацию, можно взять любую компанию из сети Интернет, можно выдумать самим (размер, вид экономической деятельности, местоположение любое). 2. <input type="checkbox"/> Кратко описать ее: чем занимается, на каких рынках работает, примерно какую долю рынка занимает, на какого потребителя ориентирована продукция, провести SWOT-анализ. 3. <input type="checkbox"/> Охарактеризовать этап жизненного цикла, на котором она находится (по всем известным вам 3 моделям), определить стадию развития бизнес-системы (эксплерент, пациент и т.д.), аргументировав свой выбор.	ПК-23

		компетенции
	<p><input type="checkbox"/> Предположить, что данная компания находится на определенном этапе кризиса (скорее всего так оно и есть).</p> <p>5. <input type="checkbox"/> Сформулировать 3-4 внешних причин кризиса и 3-4 внутренних причин кризиса на этом предприятия (причины могут уже действовать, а могут быть факторами, которые негативно влияют на деятельность компании и в дальнейшем приведут к ухудшению финансовой ситуации).</p> <p>6. <input type="checkbox"/> Описать фазу кризиса с помощью симптомов.</p> <p>7. <input type="checkbox"/> Идентифицировать виды кризиса (3 вида как минимум), аргументировав свое решение (ориентироваться на таблицу по видам кризиса на слайде 26 в лекции 1).</p> <p>8. <input type="checkbox"/> Определить тип финансово-экономического состояния (устойчивое, квазиустойчивое и т.д.) и определить подходящий вид антикризисного управления (лекция 3).</p> <p>9. <input type="checkbox"/> Предложить 5-6 мер преодоления кризиса в зависимости от его типа, тяжести и возможностей.</p>	
10	<p>На основании приведенного баланса и справки к нему определите:</p> <p>А) коэффициенты ликвидности; Б) коэффициент Альтмана, Лиса, Таффлера. В) комплексную рейтинговую оценку финансового состояния предприятия (модель Сайфулина и Кадыкова); Г) класс риска предприятия (модель Донцовой и Никифоровой).</p> <p>Баланс предприятия на 1 января 201* года</p> <p>Актив <input type="checkbox"/> Сумма, д.е.</p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 01.01.19</p> <p>1 Внеоборотные активы <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>Нематериальные активы <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 3000</p> <p>Основные средства <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 24500</p> <p>Долгосрочные вложения <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 2500</p> <p>Итого по разделу 1 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 30000</p> <p>2 Оборотные активы <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>Запасы <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 24000</p> <p>В том числе:</p> <p>сырье и материалы <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>10500</p> <p>незавершенное производство <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 7000</p> <p>готовая продукция <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 6500</p>	ПК-3

		компетенции
	<p>Дебиторская задолженность (до 1 года) □□□8500 Краткосрочные финансовые вложения □□□400 Денежные средства □□□7100 Итого по разделу 2 □□□40000 БАЛАНС □□□70000</p> <p>Пассив □ Сумма, д.е. □□□01.01.19</p> <p>3 Собственный капитал □□□ Уставный капитал □□□10000 Добавочный капитал □□□24800 Резервный капитал □□□1800 Нераспределенная прибыль □□□7400 Итого по разделу 3 44000</p> <p>4 Долгосрочные обязательства □□□- 5 Краткосрочные обязательства □□□ Кредиты банков □□□14200 Кредиторская задолженность □□□11800 В том числе: поставщикам и подрядчикам □□□ 7940 персоналу по оплате труда □□□1010 бюджету □□□1450 по авансам полученным □□□800 прочие кредиторы □□□600 Итого по разделу 5 □□□26000 БАЛАНС □□□70000</p> <p>Справка к балансу Показатель □ Уровень показателя, д.е. □□ Отчетный год</p> <p>Сумма балансовой прибыли □□40000 Прибыль от реализации продукции □□36400 Выручка от реализации продукции □□121800 Себестоимость реализованной продукции □□85400 В том числе постоянные затраты □□35000 Налоги из прибыли □□13200 Проценты за кредит □□4300 Сумма выплаченных дивидендов □□8000 Годовой уровень инфляции, % □□10 Расход сырья и материалов □□66600 Отгруженная готовая продукция □□88105 Погашенная дебиторская задолженность □□81000 Отрицательный денежный поток за год □□126200 Просроченная дебиторская задолженность, % □□</p>	

		компетенции
	10,8 Просроченная кредиторская задолженность, %□□ 3,3	

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.