

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Риск-менеджмент в логистике»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

| <b>Код контролируемой компетенции</b>   | <b>Способ оценивания</b> | <b>Оценочное средство</b>                     |
|---|--------------------------|---|
| ПК-6: Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | Зачет                    | Комплект контролирующих материалов для зачета |
| ПК-8: Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок   | Зачет                    | Комплект контролирующих материалов для зачета |

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Риск-менеджмент в логистике».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Риск-менеджмент в логистике» используется 100-балльная шкала.

| <b>Критерий</b>  | <b>Оценка по 100-балльной шкале</b> | <b>Оценка по традиционной шкале</b> |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.                 | 25-100                              | <i>Зачтено</i>                      |
| Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно. | 0-24                                | <i>Не зачтено</i>                   |

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

**1. Задания на применение методов управления рисками**

| <b>Компетенция</b>  | <b>Индикатор достижения компетенции</b>   |
|---|---|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками |

Используя знания о применении методов управления рисками в отношении хозяйственной деятельности компании, работающей в сфере оказания логистических услуг, выполните следующие задания:

1) Обозначьте, какие из приведенных методов относятся к административным методам управления рисками:

- а) организационные методы;
- б) распорядительные методы;
- в) дисциплинарные методы;
- г) локальные методы.

2) Обозначьте, какие из приведенных методов относятся к организационным методам управления рисками:

- а) подбор, расстановка и работа с кадрами;
- б) делегирование полномочий и распределение ответственности;
- в) контроль исполнения;
- г) страхование.

3) Поясните отличие технических методов управления рисками от технологических методов (на примере логистической компании).

4) Изобразите графическое представление альтернатив А1, А2, А3 в пространстве «Риск-Доход» для лица, принимающего решение при сравнении альтернатив.

*2.Задания на использование методов управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и разработке политики по оказанию логистической услуги доставки*

| <b>Компетенция</b>   | <b>Индикатор достижения компетенции</b>  |
|--|--|
| ПК-6 Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности | ПК-6.3 Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками                        |
| ПК-8 Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок   | ПК-8.2 Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов |
|  | ПК-8.3 Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки                           |

Используя знания об использовании методов управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и разработке политики по оказанию логистической услуги доставки, выполните следующие задания:

1) Обозначьте, какие из приведенных методов относятся к логистическим рискам в подсистеме складской логистики:

- а) превышение объемов хранения и нарушение производственного ритма;
- б) утрата (хищение) имущества в складском хозяйстве;
- в) внутрисменные простои в производстве;
- г) увеличение транспортных издержек.

2) Обозначьте, какие из приведенных методов относятся к логистическим рискам в подсистеме сбытовой логистики:

- а) нестабильность входных цен на материальные ресурсы;
- б) ущерб, связанный с несвоевременной доставкой потребителю;
- в) падение покупательской способности на рынках;
- г) ущерб окружающей среде при транспортировке груза.

3) Обозначьте общие принципы управления рисками в логистике:

- а) управление рисками производится с учетом целевых ориентиров деятельности компании и во взаимосвязи логистики с другими функциями менеджмента;
- б) отрасль деятельности, рыночный конкурентный уровень, степень развития логистики и ее интеграции в цепочки поставок накладывают ограничения на управленческие решения, связанные с сопутствующими рисками;
- в) реализация единой политики в отношении взаимосвязанных рисков с учетом их динамического характера;
- г) диверсификация транспортных средств при доставке груза.

4) Обозначьте способы минимизации риска нарушения производственного ритма, применяемые в логистической системе внутрипроизводственного движения материальных ресурсов:

- а) управление запасами в незавершенном производстве;
- б) оптимизация маршрутов транспортировки готовой продукции покупателю;
- в) функционально-ценовой анализ закупки сырья;
- г) имущественное страхование.

5) Обозначьте специальные методы и процедуры минимизации логистических рисков - *в направлении локализации:*

- а) применение альтернативных источников закупок сырья, комплектующих изделий и товара;
- б) аутсорсинг логистических операций;
- в) подключение независимых каналов продвижения и сбыта товаров и продукции;
- г) перекладывание ответственности на поставщиков вплоть до момента получения ТМЦ на складе компании;

- *в направлении диссипации (рассеивания):*

- а) диверсификация бизнес-деятельности, поставок, сбыта;
- б) распределение рисков среди участников логистических цепочек;
- в) хеджирование (распределение риска во времени);
- г) резервирование запасов.

б) Какой из перечисленных методов оценки логистического риска используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий?

- а) имитационное моделирование
- б) вероятностный метод
- в) построение дерева решений
- г) анализ чувствительности

7) При анализе звена цепи поставок сравниваются 2 альтернативы в условиях риска: A1 и A2. Экономические результаты для лица, принимающего решение, осторожного к риску, представлены законом распределения вероятности. Считается, что альтернативы являются эквивалентными между собой. По данным таблицы определите соответствующее значение  $\lambda$  и соответствующий вид функции  $f(m; \delta)$ .

Таблица - Данные о доходности звена цепи поставок

|                        |     |     |     |
|------------------------|-----|-----|-----|
| A1 доход (тыс. рублей) | 40  | 20  | -4  |
| A1 вероятность         | 0,4 | 0,5 | 0,1 |
| A2 доход (тыс. рублей) | 50  | 25  | -8  |
| A2 вероятность         | 0,4 | 0,4 | 0,2 |

8). Фирма, занимающаяся морскими перевозками, имеет два предложения на один и тот же период времени. Однако ресурсы фирмы позволяют заключить только один контракт. При этом доход фирмы ( $Y$  – прибыль от реализации контракта) с учетом имеющихся рисков можно представить следующим образом:

Для первого контракта:  $Y_1 = 600 - X_1 - P_2$ ,

где  $X_1$  – случайные возможные потери по причине забастовок докеров в порту, описываются следующими данными:  $m=20$ ;  $\delta=8$ ;

$P_2$  – случайные потери, обусловленные задержками в доставке по причине погодных условий, описываются следующими данными:  $m=5$ ;  $\delta=2$ .

Для второго контракта:  $Y_2 = 590 - X_1 - P_2$ ,

где  $X_1$  – случайные возможные потери по причине забастовок докеров в порту, описываются следующими данными:  $m=15$ ;  $\delta=5$ ;

$P_2$  – случайные потери, обусловленные задержками в доставке по причине погодных условий, описываются следующими данными:  $m=4$ ;  $\delta=1$ .

Выберите наилучшее решение с учетом указанных рисков для случая, когда руководство фирмы принимает решение на основе EVC-критерия.

9) Предприятие рассматривает вопрос о том, стоит ли вкладывать 2000 тыс. рублей в логистический проект, который через три года принесет доход 2500 тыс. рублей. Принято решение вложить деньги только при условии, что годовой доход от этих инвестиций составит не менее того дохода, который можно будет получить, вложив деньги в банк под 12% годовых. Выгодно ли вложить деньги в проект?

10) Для анализа каких видов рисков и в каких подсистемах транспортно-логистических систем может использоваться инструмент дерева решений?

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**