

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Планирование и проектирование организаций»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

| Код контролируемой компетенции | Способ оценивания | Оценочное средство |
|--|--------------------------|---|
| ПК-4: Способен подготавливать финансовые, инвестиционные, социально-экономические и иные прогнозы развития региона | Зачет | Комплект контролирующих материалов для зачета |

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Планирование и проектирование организаций».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Планирование и проектирование организаций» используется 100-балльная шкала.

| Критерий | Оценка по 100-балльной шкале | Оценка по традиционной шкале |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки. | 25-100 | <i>Зачтено</i> |
| Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно. | 0-24 | <i>Не зачтено</i> |

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1. ФОМ

| Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|--|
| ПК-4 Способен подготавливать финансовые, инвестиционные, социально-экономические и иные прогнозы развития региона | ПК-4.5 Составляет прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов |

Тест № 1
контроля промежуточных знаний по дисциплине
«Планирование и проектирование организаций»
(ПК-4)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Составляется прогноз отчета о прибылях и убытках предприятия, которое вы выбрали.

2. Кейс: УСТАРЕВШАЯ СТРУКТУРА

Джек Харви занимает должность в отделе корпоративного планирования крупной компании, ведущей бизнес в области высоких технологий. Хотя большую часть времени он посвящает долгосрочному стратегическому планированию, он был также включен в рабочую группу по реорганизации компании. Президент компании и совет директоров озабочены тем, что их компания теряет положение на рынке из-за своей устаревшей структуры. Будучи экспертом по планированию, Джек убедил рабочую группу, что прежде всего необходимо точно определить, какой тип структуры они имеют на сегодня, затем проанализировать внешние условия, в которых компания работает теперь и будет работать в будущем, а затем уже разрабатывать соответствующую организационную структуру. На первом этапе группа обнаружила, что компания построена по классической бюрократической модели. На втором этапе выяснилось, что компании предстоит участвовать в конкуренции в высоко динамичной, быстро растущей и крайне неопределенной внешней среде, которая требует от нее большой гибкости и умения откликаться на изменения.

1. Какой тип или типы организационных схем, по вашему мнению, должна рекомендовать рабочая группа на третьем, заключительном, этапе своей деятельности?

2. Объясните, как теория систем, экологический, информационный и ситуационный подходы могут помочь в решении данной проблемы.

3. Считаете ли вы, что Джек внес правильные предложения относительно порядка работы над заданием? Какие проблемы могут возникнуть в качестве побочного эффекта при внедрении тех рекомендаций, которые вы предложили при ответе на первый вопрос?

4. Какая необходима информация для подготовки финансового, инвестиционного, социально-экономического и иных прогнозы развития предприятия?

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 2
контроля промежуточных знаний по дисциплине
«Планирование и проектирование организаций»
(ПК-4)

Институт Экономики и управления
Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. При помощи метода имитационного моделирования отразите наиболее существенные переменные финансовой модели в виде интервалов, вероятностных распределений

2. Кейс

В период общинно-родового строя не было пространства для эксплуатации. Человек потреблял примерно столько же благ, сколько производил.

В рабовладельческую эпоху раб, по сути, являлся вещью: на латыни рабочую скотину называют *instrumentum semivocale*, а раба - *instrumentum vocale*. Рабы – основная производительная сила, при этом совершенно бесправная. Принуждать к труду можно было любым способом, применяя самое разнообразное насилие, в том числе коллективное.

В средние века рабство сменилось крепостничеством. Только нюанс: «крепостной» - это русское слово со смыслом «прикрепить к земле», в Европе было слово «серв» - *serf*, от латинского *servus* раб, т.е. уже не совсем раб, но и не свободный человек. Внеэкономическое принуждение к труду выступало в виде феодальной ренты. Крепостной за свой труд не получал оплаты, а наоборот, должен был платить (деньгами/натуральным продуктом) и отрабатывать право пользоваться земельным участком. В случае неповиновения, насилие также практиковалось.

В эпоху капитализма труд (эксплуатация) – это основа накопления капитала. Труд стал оплачиваемым, но насилие или угроза насилия продолжали активно применяться. Социальные гарантии, оплачиваемый отпуск, пенсия и пр. появились как норма только после 1917 года.

Задание:

Проведите сравнение способов мотивации современного работника с членом первобытной общины, рабом периода античности, с крепостным крестьянином, с рабочим XIX века.

Приведите примеры используемых приемов планирования деятельности в разные периоды и строи.

Как осуществлялась подготовка необходимой информации для подготовки финансового, инвестиционного, социально-экономического и иных прогнозы развития предприятия и регионов?

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.
Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 3
контроля промежуточных знаний по дисциплине
«Планирование и проектирование организаций»
(ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Какие методы при прогнозировании статей финансовой отчетности применяются?
2. Кейс

Рассматривается гипотетическое европейское государство Омнира. По территории и ресурсам – нечто среднее между Бельгией и Чехией. Выхода к морю нет.

Форма правления – парламентская республика. Президент выполняет исключительно представительские функции, фактически глава государства – премьер-министр. Состав кабинетов министров:

- Министерство иностранных дел.
- Министерство внутренних дел.
- Министерство культуры.
- Министерство обороны.
- Министерство здравоохранения.
- Министерство транспорта.
- Министерство финансов.
- Министерство науки и образования.

Задание: рассмотреть следующие ситуации:

1. Лесные пожары охватили огромную площадь.
2. Через границу хлынул поток эмигрантов.

Обязательное условие – в решении проблем должно принять участие каждое министерство (в идеале – по 2-3 предложения). Также необходимо определить последовательность действий и способы взаимодействия (координации) министерств и разработать проекты.

3. Составить прогнозные формы финансовой отчетности реализуемых инвестиционных проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.
Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 4

контроля промежуточных знаний по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»

(Контроль по ИДК: ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Перечислите главные показатели финансовой состоятельности проекта.

2. Кейс

Крупное рекламное агентство «Креатив дизайн» оборудовано по последнему слову техники. Большое внимание уделяется эргономике, освещению, вентиляции, шумоизоляция, удобство мебели – всё сделано по наивысшим стандартам качества.

Проходная полностью автоматизирована, вход/выход осуществляется по ключ-картам с одновременной фиксацией времени. Все помещения оснащены системами аудио- и видео-наблюдения. В коридорах стоят датчики движения, включая-выключая освещение (компания ответственно подходит к вопросам энергосбережения).

Рабочий день начинается в 9-00 и заканчивается 18-00. Помимо 40 минутного обеденного перерыва предусмотрены перерывы на отдых и личные надобности общей продолжительностью в 20 минут. Время отдыха автоматически фиксируется рабочей техникой.

Во время нахождения в помещениях «Креатив дизайн» сотрудникам запрещено пользоваться личными гаджетами. Для работы компания предоставляет корпоративные смартфоны, планшеты, ноутбуки и прочую технику.

Утро начинается с брифинга (15 минут). Потом начальники отделов раздают ежедневные задания каждому сотруднику. В конце дня происходит мониторинг результатов (15 минут). Автоматически генерируется общий отчёт. Ежедневные отчёты формируют месячный отчёт, по итогам которого делаются выводы, составляются (корректируются) планы, выплачиваются премии, назначаются штрафы (депремирование).

Задание:

1. Найти резервы рабочего времени.
2. Предложить наиболее просто реализуемые пути повышения мотивации сотрудников.
3. Предложить пути повышения продуктивности сотрудников.
4. Составить прогнозные формы финансовой отчётности реализуемых в фирме инвестиционных проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М

Сычева И.Н.

Тест № 5

контроля промежуточных знаний по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»

(Контроль по ИДК: ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Постройте прогноз движения денежных средств на период реализации инвестиционного проекта.

2. Кейс

Рассматривается гипотетическое европейское государство Омнира. По территории и ресурсам – нечто среднее между Бельгией и Чехией. Выхода к морю нет.

Форма правления – парламентская республика. Президент выполняет исключительно представительские функции, фактически глава государства – премьер-министр. Состав кабинетов министров:

- Министерство иностранных дел.
- Министерство внутренних дел.
- Министерство культуры.
- Министерство обороны.
- Министерство здравоохранения.
- Министерство транспорта.
- Министерство финансов.
- Министерство науки и образования.

Задание: рассмотреть следующие ситуации:

1. Случился серьёзный демографический спад.
2. Резко выросли цены на нефть.

Обязательное условие – в решении проблем должно принять участие каждое министерство (в идеале – по 2-3 предложения). Также необходимо определить последовательность действий и способы взаимодействия (координации) министерств.

3. Составить прогнозные формы финансовой отчётности реализуемых инвестиционных проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 6

контроля промежуточных знаний по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»

(Контроль по ИДК: ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Постройте операционный денежный поток на период реализации инвестиционного проекта.

2. Кейс

Вы директор крупного успешного производственного предприятия.

Основные цеха находятся в отдельном комплексе зданий на городской окраине, а офис – в центре. Производственные и бизнес-процессы у вас хорошо отлажены и это ваша заслуга, все сотрудники в курсе ваших организаторских способностей.

Однажды вы вышли из своего кабинета и отправились в другое крыло, чтобы лично проконтролировать приёмку новой компьютерной техники, которую недавно заказали по вашему личному распоряжению.

И вот в коридоре видите трёх служащих: двое из отдела маркетинга, а один из службы МТС (материально-технического снабжения). Они что-то бурно обсуждали. Удивлённо подняв бровь, вы прошли мимо.

На обратном пути (через полчаса), троица по-прежнему болтала. При этом они точно вас заметили.

Задание:

1. Снова пройти мимо, как ни в чём не бывало.

2. Подозвать одного сотрудника и через него передать остальным указание разойтись по рабочим местам.

3. Подойти и популярно объяснить, что пора расходиться.

4. Пройти мимо, но потом вызвать начальников отделов, чтобы те навели порядок на местах.

Выбор обосновать, если не устраивает ни один из вариантов, то можно предложить свой.

5. Составить прогнозные формы финансовой отчётности реализуемых инвестиционных проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 7

контроля промежуточных знаний по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»

(Контроль по ИДК: ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Постройте инвестиционный денежный поток на период реализации инвестиционного проекта.

2. Кейс

Рассматривается гипотетическое европейское государство Омнира. По территории и ресурсам – нечто среднее между Бельгией и Чехией. Выхода к морю нет.

Форма правления – парламентская республика. Президент выполняет исключительно представительские функции, фактически глава государства – премьер-министр. Состав кабинетов министров:

- Министерство иностранных дел.
- Министерство внутренних дел.
- Министерство культуры.
- Министерство обороны.
- Министерство здравоохранения.
- Министерство транспорта.
- Министерство финансов.
- Министерство науки и образования.

Задание: рассмотреть следующие ситуации:

1. Случилось мощное наводнение. Главная река вышла из берегов и затопила два региона.

2. Началась пандемия новой болезни.

Обязательное условие – в решении проблем должно принять участие каждое министерство (в идеале – по 2-3 предложения). Также необходимо определить последовательность действий и способы взаимодействия (координации) министерств.

3. Составить прогнозные формы финансовой отчётности реализуемых инвестиционных проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

Тест № 8

контроля промежуточных знаний по дисциплине «Планирование и проектирование организаций»

(Контроль по ИДК: ПК-4.5)

Институт Экономики и управления

Кафедра «Менеджмент»

Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

1. Постройте финансовый денежный поток на период реализации инвестиционного проекта.

2. Кейс

Вы с друзьями получили в своё распоряжение здание заброшенного завода. Место – формально Ленинградская область, по сути – окраина Санкт-Петербурга. Метро поблизости нет, общественного транспорта тоже, рядом только шоссе.

Вы несколько ограничены в собственных финансовых ресурсах, но обладаете хорошей кредитной историей. Но даже с кредитом, денег не хватит, чтобы запустить завод как производство.

Здание имеет надёжную конструкцию, подведены все коммуникации, но в данный момент требуются работы по их подключению. Основное производственное помещение с высокими потолками, пристройка служебных помещений имеет три этажа. Есть подвальные помещения. Мебель не сохранилась, целых окон нет. Общая площадь 3000 м². В наличии территория, которую можно использовать в качестве парковки.

Задание:

Предложите оптимальный способ использования данного актива с учётом текущей экономической ситуации в регионе.

Составить прогнозные формы финансовой отчётности реализуемых проектов

Составил доцент кафедры М _____ Горлова Н.Н.

Заведующий кафедрой М _____ Сычева И.Н.

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.