

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Принятие и исполнение государственных решений»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

1.Задание на разработку и реализацию управленческих решений, мер регулирующего воздействия.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## КЕЙС

### **Ознакомьтесь с ситуацией.**

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений назовите этапы процесса принятия управленческого решения и охарактеризуйте их, дайте классификацию проблем и ситуаций при принятии государственных решений. (ОПК -2.2)**

Власти Ростовской области потребовали от руководителей 7 муниципальных образований, в которых существует проблема обманутых дольщиков, в течение 1,5 месяцев разработать план мероприятий по ликвидации долгостроев. Как сообщает РИА Новости, со ссылкой на выступление заместителя руководителя региональной службы государственного строительного надзора Ростовской области в ходе заседания коллегии областной администрации, за последнее время 22 объекта жилищного строительства в регионе признаны проблемными. Квартиры в них приобрели около 1,6 тыс. граждан. Большинство недостроенных домов находятся в Ростове-на-Дону, остальные – в городах Азов, Батайск, Новочеркасск, Таганрог, а также в Аксайском и Сальском районах.

Коллегия администрации своим постановлением предписала муниципалитетам разработать перечни мероприятий, направленных на продолжение и завершение строительства объектов до 20 декабря. До 10 декабря в муниципальных образованиях должны быть созданы рабочие группы по организации взаимодействия и координации деятельности муниципальных органов власти, ресурсоснабжающих организаций, застройщиков и инициативных групп дольщиков.

Вице-губернатор Ростовской области напомнил главам муниципалитетам об ответственности за решение проблемы обманутых дольщиков. «Надо помнить, что 80% глав - это те главы, которые подписывали инвестиционные договора. Остальные главы, которые избрались, - это тоже их вопрос. Как только человек сел в кресло, это тема его. Это вопрос непростой. Главам муниципальных образований, где есть доленое строительство, надо под руководством своих заместителей, которые курируют строительство, создать рабочие группы и вместе с дольщиками двигаться. И применять все законные способы. Надо посмотреть на соседние регионы, как они делали», - цитирует его слова РИА Новости. При этом, как отмечает «Ростовское агентство новостей», чиновник предупредил, что государство вряд ли сможет оперативно помочь всем пострадавшим. «Бюджета на всех не хватит», сказал он. Он предложил перейти к конкретным действиям по решению проблемы через пару месяцев.

*2.Задание на оценку государственных и муниципальных программ с применением анализа социально-экономических процессов*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## КЕЙС

Контроль над исполнением государственных решений технологически, как известно, включает четыре основные фазы:

- 1) учет достигнутых результатов;
- 2) сравнение этих результатов с поставленными в управленческих актах целями;
- 3) оценку уровня решения актуальной социальной проблемы;
- 4) корректировку и оптимизацию дальнейшей управленческой деятельности.

Ознакомьтесь с этапами реализации инвестиционной стратегии целевой программы «СТРАТЕГИЯ социально-экономического развития Алтайского края до 2025 года».

### «7.4. Этапы реализации инвестиционной стратегии

#### 7.4.1. Основное содержание первого этапа (2013-2017 годы)

Реализация приоритетных среднесрочных проектов и создание задела для реализации масштабных долгосрочных программ и проектов с длительным жизненным циклом. Корректировка действующих и разработка новых программ развития отраслевых комплексов и кластеров Алтайского края с выделением точек концентрации усилий. Решение задач повышения конкурентоспособности и эффективного использования потенциала предприятий действующих кластеров, разработка технико-экономических обоснований создания в крае перспективных креативных кластеров и новых крупных проектов, формирование рынка инвестиционных проектов в рамках государственно-частного партнерства и реализация первоочередных задач, обеспечивающих получение максимального эффекта от вложенных бюджетных средств и внебюджетных инвестиций в инфраструктурные объекты государственно-частного партнерства. Реконструкция и модернизация объектов инфраструктуры, реализация новых инфраструктурных проектов, создание транспортно-логистических комплексов. Развитие современной социальной инфраструктуры в рамках реализации проекта «80х80». Реформирование институциональной среды для создания комфортных условий ведения бизнеса и привлечения инвестиций. Активная работа с потенциальными инвесторами. Существенное улучшение инвестиционного климата.

#### 7.4.2. Основное содержание второго этапа (2018 - 2025 годы)

Реализация системы кратко-, средне- и долгосрочных программ и проектов с выходом на траекторию устойчивого развития. Обеспечение устойчивого социально-экономического развития Алтайского края, ликвидация инфраструктурных разрывов и территориальных диспропорций в сфере индустрии услуг, предоставляемых государством, муниципалитетами и бизнесом населению. Осуществление технологической модернизации на основе использования передовых технологий во всех видах деятельности, распространения нанотехнологий, экологически чистых процессов,

применения новых материалов, видов топлива и источников энергии. Формирование на базе ОЭЗТРТ «Бирюзовая Катунь» крупного центра цивилизованной рекреации и туризма мирового уровня. Создание крупного соответствующего международным стандартам бизнеспарка, способствующего реализации значительного геоэкономического потенциала Алтайского края. Являясь приграничным регионом, сопредельным по отношению к странам Средней Азии, Алтайский край приобретет новые инвестиционные возможности.»

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки государственных и муниципальных программ, поясните, какие мероприятия должны быть проведены на каждом из перечисленных этапов контроля реализации. (ОПК-2.2)**

**Какие меры регулирующего воздействия при оценке государственных и муниципальных программ, в том числе контрольно-надзорные функции, с применением анализа социально-экономических процессов возможно предпринять? (ОПК-2.2)**

*3.Задание на меры регулирующего воздействия при разработке и реализации управленческого решения, в том числе контрольно-надзорные функции.*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ



## КЕЙС

**Ознакомьтесь с ситуацией.**

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений оцените каждый из предложенных вариантов решения проблемы на оптимальность и дайте оценку целесообразности принятого в результате анализа решения (ОПК -2.2)**

На территории Березовского муниципального района проживает около 7 500 человек, и ежегодно наблюдается тенденция к снижению численности ее населения.

Административным центром поселения является село Берёзовка, большая часть населения, а именно около 6 900 человек, проживает именно здесь. Жителей же д. Бартым насчитывается около 100 человек. Районная больница, средняя школа, детские сады – вся инфраструктура находится в административном центре. В ноябре 2016 г. рухнула в воду часть бетонной конструкции моста, который соединял два берега д. Бартым. Вместо того чтобы отремонтировать мост, власти установили здесь 6 новых дорожных знаков, предупреждающих об опасности.

Между тем аварийному мосту альтернативы нет. Им продолжают пользоваться все бартымцы. Половина жителей Бартыма живет на одном берегу, половина – на другом. По мосту ездят на легковых автомобилях, перегоняют скот, везут дрова и сено. Это единственный путепровод, поэтому бартымцы, как могут, латают дыры. Школьный автобус останавливается за несколько метров до аварийного моста. С безопасной территории родители забирают своих учеников начальной школы и ведут через мост под личным присмотром, чтобы не провалились в дыры. Скорая помощь тоже останавливается перед мостом. Глубина реки Бартымки – 6 метров. Чиновники Березовского сельского поселения считают, что мост стал аварийным по вине жителей Бартыма. В летнее время люди из речки делают пруд.

В результате вода поднимается на полтора метра, разрушая бетонные опоры. Стоимость реконструкции моста оценивается в 1.5 млн руб. Самим селянам это мероприятие не под силу. На этой почве между жителями Бартыма и властями начался конфликт.

Возможные варианты решения сложившейся ситуации:

### Вариант 1

Полная реконструкция моста за счет бюджета поселения

Решение проблемы: Высокие затраты; недофинансирование других статей бюджета; риск нецелевого и неэффективного расходования средств

### Вариант 2

Реконструкция моста за счет средств краевого бюджета

Решение проблемы при сохранении средств бюджета поселения: Отсутствие средств в краевом бюджете; риск нецелевого и неэффективного расходования средств

### Вариант 3

Переселение жителей

Населению д. Бартым будут доступны все социальные услуги: Высокие затраты; недовольство жителей предложением относительно переезда; утрата транспортной инфраструктура одного из туристических маршрутов Березовского района

#### 4. Стадии процесса разработки, реализации и оценки управленческих решений.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен применять методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений, государственных и муниципальных программ

## КЕЙС

### Ознакомьтесь с ситуацией.

**Применяя методики и технологии разработки, реализации и оценки управленческих решений охарактеризуйте последовательные стадии процесса разработки, принятия и осуществления решений и дайте оценку правильности принятого решения. (ОПК-2.2)**

В городе приближается праздник - 500 лет со дня основания. Городская дума решила отметить эту круглую дату, провести праздник, а заодно обеспечить пополнение городского бюджета. Надо решить, где проводить праздник - на открытом воздухе или в здании городского театра. Финансовый результат праздника зависит от погоды, которая будет в тот день. При хорошей солнечной погоде люди выйдут на улицы, праздничные мероприятия соберут массу участников, и городской бюджет пополнится солидной суммой. А если дождь? Местные жители - патриоты своего города, и праздничные эстрады, качели и карусели не будут пустовать, но их посетителей, празднующих под зонтиками, будет, конечно, много меньше, чем в солнечную погоду. Второй вариант - празднование в здании. Он явно выигрывает в случае дождя - праздновать под крышей явно лучше, чем под зонтиками. Однако в солнечную погоду многие жители предпочтут радоваться солнцу, гулять или работать в садах и огородах, но не праздновать в здании. Итак, каждый из двух вариантов решения имеет плюсы и минусы. Для принятия решения явно не хватает следующей количественной информации: - насколько вероятна в день праздника солнечная погода и насколько - дождливая; - каковы финансовые результаты праздника при различных вариантах сочетания погоды и места проведения (а таких сочетаний четыре: солнечно - проведение на открытом воздухе, праздник под дождем, в театре при солнце, в здании при дожде). На первый вопрос Дума поручает ответить городскому гидрометцентру, на второй - группе из режиссеров праздника, бухгалтеров и представителей торговых фирм. Перед началом следующего заседания думцы получают запрошенные ими количественные данные, сведенные в таблицу.

Таблица 1. Прибыль города при различных вариантах проведения праздника (тыс. руб.)

Погода	Праздник на открытом воздухе	Праздник в театре
Солнечно ( 60 % )	1000	750
Дождь ( 40 % )	200	500

В Думе началась дискуссия. - Надо получить побольше в самом плохом случае. - А хуже всего - при дожде, доходы по сравнению с солнечной погодой уменьшаются при любом нашем решении.

При дожде на открытом воздухе заработаем 200 тысяч, а собравшись в театре - 500 тысяч. Значит, надо проводить праздник в театре - и как минимум 500 тысяч нам обеспечены. - Нельзя быть таким пессимистом, - Чаще всего в



нашем городе солнечно, дожди - лишь исключение. Надо быть оптимистами - исходить из того, что все пойдет, как мы хотим, будет солнечно, мы проведем праздник на открытом воздухе и получим миллион в бюджет. - На мой взгляд, и пессимист, и оптимист обсуждают крайние случаи - самую худшую ситуацию и самую лучшую. А надо подходить системно со всех сторон, учесть обе возможности, - начал выступление обстоятельный профессор-математик местного университета, специалист по теории вероятностей.

- Рассмотрим сначала первый вариант - праздник на открытом воздухе. Мы получим 1000 тыс. в 60 % случаев (когда будет солнце) и 200 тыс. в 40 % случаев (при дожде), значит, в среднем  $1000 \times 0,6 + 200 \times 0,4 = 600 + 80 = 680$  тысяч.

А для второго варианта аналогичный расчет дает  $750 \times 0,6 + 500 \times 0,4 = 450 + 200 = 650$  тыс.

Значит, надо проводить праздник на открытом воздухе. - Коллега рассуждает так, как будто мы будем отмечать 500 лет каждый год, да и все данные в таблице лет сто не изменятся, - вступил в дискуссию экономист. - Но нам предстоит провести только один праздник, и сделать это надо так, чтобы потом не жалеть об упущенных возможностях.

Если мы решим проводить торжества на открытом воздухе, а пойдет дождь, то получим 200 тыс. вместо 500 тыс. при решении, соответствующее погоде, т.е. упущенная выгода составляет  $500 - 200 = 300$  тыс.

При праздновании в театре в случае солнечной погоды упущенная выгода составит  $1000 - 750 = 250$  тыс., т.е. будет меньше. Значит, надо отмечать 500 лет в театре. - Подведем итоги, - взял слова председательствующий - Выступили четверо, каждый привел убедительные доводы в пользу того или иного решения.

При этом за проведение торжества в театре выступили 2, и за проведение мероприятия на открытом воздухе - 2.

Будем голосовать. Результаты голосования - 15 думцев за торжество за открытым воздухом, 8 (в основном представители старшего поколения) - за проведение его в театре.

Решение принято - 500 лет будут отмечаться на открытом воздухе.

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**