



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова»

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по образовательной программе бакалавриата

Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Управление малым бизнесом

	Должность	И.О. Фамилия	Подпись
Разработал	Зав. кафедрой	И.Н. Сычева	
Согласовал	Зав. кафедрой	И.Н. Сычева	
	Руководитель ОП	И.Н. Сычева	
	Декан (директор)	И.Н. Сычева	

Барнаул

1 Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность (профиль) Управление малым бизнесом) соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО), утверждённого Приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. № 7.

1.1 Форма и сроки проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР), включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Сроки проведения государственной итоговой аттестации определяются образовательными программами (ОП) в пределах норм, установленных соответствующими ФГОС ВО, фиксируются в учебных планах в разделе «Календарный учебный график».

1.2 Определение содержания государственной итоговой аттестации

1.2.1 Образовательной программой по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (направленность (профиль) Управление малым бизнесом) предусматривается подготовка выпускников к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

1.2.2 Требования к результатам освоения ОП

Перечень компетенций, которыми должен обладать выпускник в результате освоения ОП:

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4);
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
- способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7);
- способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8);
- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);

способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4);

владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);

владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);

способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7);

владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);

владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2);

владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);

способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);

владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);

владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);

владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18);

владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19);

владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20).

2 Требования к выпускной квалификационной работе

По итогам выпускной квалификационной работы проверяется степень освоения обучающимися компетенций.

Общие требования к содержанию и оформлению ВКР, порядок выполнения и представления ВКР к защите в ГЭК, порядок защиты и критерии оценивания ВКР, а также порядок подачи и рассмотрения апелляций определяются локальными нормативными актами АлтГТУ. Структура ВКР и другие требования по направлению 38.03.02 Менеджмент (направленность (профиль) Управление малым бизнесом) определяются учебно-методическими материалами профилирующей кафедры.

Примерная тематика ВКР соответствует видам профессиональной деятельности:

организационно-управленческая:

1. Оценка конкурентоспособности предприятия и разработка мероприятий (конкурентных стратегий), направленных на ее повышение.
2. Разработка маркетинговой стратегии предприятия на рынке потребительских товаров
3. Совершенствование кадровой стратегии предприятия
4. Разработка системы управления постановкой новой продукции на производство
5. Разработка системы управления качеством на предприятии

6. Оптимизация управления запасами и товарно-материальными ценностями на предприятии
информационно-аналитическая:
 1. Анализ и разработка предложений по совершенствованию системы управления предприятием
 2. Маркетинговые исследования на рынке товаров и анализ потребительских предпочтений
 3. Оценка эффективности инвестиционной деятельности предприятия
 4. Пути и средства повышения эффективности управления фирмой (организацией)
 5. Оценка эффективности инноваций в рыночной экономике.
 6. Анализ действующей системы управления качеством и разработка предложений по ее совершенствованию на предприятии (организации).
- предпринимательская:
 1. Организация предпринимательской деятельности (по отраслям и сферам деятельности)
 2. Бизнес-план как основа моделирования новых проектов производства товаров
 3. Разработка модели диверсификации деятельности фирмы (организации)
 4. Разработка программ (проектов) реализации нововведений на предприятии (организации).
 5. Выявление новых рыночных возможностей и формирование бизнес-модели развития предприятия.
 6. Оценка предпринимательского потенциала региона (предприятия)
 7. Развитие и оценка перспективности малого бизнеса (по отраслям и сферам деятельности).

3 Фонд оценочных материалов государственной итоговой аттестации

Фонд оценочных материалов государственной итоговой аттестации включает перечень вопросов для оценки степени сформированности компетенций:

1. Оцените, насколько тема и содержание ВКР позволяют выразить Вашу личную мировоззренческую позицию или позволяют повлиять на мировоззренческую позицию других? (ОК-1)
2. Какие философские проблемы и методы нашли отражение в ВКР? (ОК-1)
3. Какие основные этапы исторического развития Вы знаете (ОК-2)
4. Как анализ этапов и закономерностей исторического развития влияет на формирование гражданской позиции? (ОК-2)
5. Как экономические знания использовались при подготовке ВКР? (ОК-3)
6. Назовите основные критерии при оценке экономической эффективности результатов ВКР. (ОК-3)
7. Какие формы коммуникации Вы использовали при выполнении ВКР? (ОК-4)
8. Какие тексты были Вами переведены с иностранного (-ых) на государственный язык и с государственного на иностранный (-ые) язык(и) при выполнении ВКР? (ОК-4)
9. Как Вы оцениваете результаты межличностного и межкультурного взаимодействия при выполнении ВКР? (ОК-4)
10. Как Вы оцениваете свою способность работать в команде? (ОК-5)
11. Как учитываются социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия при работе в команде? (ОК-5)
12. Какие приемы самоорганизации использовались при выполнении ВКР? (ОК-6)
13. Насколько самообразование помогло Вам достичь цели ВКР? (ОК-6)
14. Перечислите факторы, влияющие на здоровье и физическую подготовку человека (ОК-7)

15. Какие методы и средства физической культуры Вы используете для сохранения и укрепления здоровья? (ОК-7)
16. Оцените Ваш уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности. (ОК-7)
17. Какие приемы оказания первой помощи Вам известны? (ОК-8)
18. Какие меры защиты в условиях чрезвычайных ситуаций Вы знаете? (ОК-8)
19. Какими нормативными и правовыми документами регламентируется профессиональная деятельность организации? (ОПК-1)
20. Перечислите способы анализа и практического использования нормативно-правовых документов в профессиональной деятельности предприятия (ОПК-1)
21. Какими источниками информации Вы пользовались при поиске документов, необходимых в профессиональной деятельности? (ОПК-1)
22. Поясните социальную эффективность мероприятия, предложенного Вами. Был ли подкреплен расчетами социальный эффект? (ОПК-2)
23. Поясните социальную политику исследуемого предприятия? Какие социальные гарантии предоставляет предприятие? (ОПК-2)
24. Какое социальное обеспечение обязано согласно существующей законодательной базе предоставить предприятие? (ОПК-2)
25. Поясните применяемую в организации систему корпоративной социальной ответственности. Применяется ли на предприятии «эффективный контракт»? (ОПК-2)
26. В чем суть социальной значимости организационно-управленческих решений, принимаемых на предприятии? (ОПК-2)
27. Кто и как планирует деятельность предприятия в настоящее время? (ОПК-3)
28. Какие методы проектирования организационная структура управления Вы использовали в ВКР? (ОПК-3)
29. Является ли предлагаемая Вами организационная структура управления оптимальной? Какие показатели позволяют оценить эффективность ОСУ? (ОПК-3)
30. Какие мероприятия могут оптимизировать существующую организационную структуру управления? (ОПК-3)
31. Поясните реализуемую на предприятии стратегию управления человеческими ресурсами, процедуру распределения и делегирования полномочий? (ОПК-3)
32. Перечислите основные принципы организации и ведения делопроизводства на предприятии (в т.ч. деловое общение, переговоры, деловая переписка и др.) (ОПК-4)
33. Что собой представляет термин «Деловые коммуникации», «Электронные коммуникации»? (ОПК-4)
34. Перечислите виды и особенности осуществления коммуникаций в организации (ОПК-4)
35. Перечислите программные продукты и информационные системы, позволяющие осуществлять электронные коммуникации на предприятии (ОПК-4)
36. Перечислите виды и особенности составления финансовой отчетности? (ОПК-5)
37. Какие методы финансового учета задействованы на предприятии? (ОПК-5)
38. Какой методикой проведения анализа финансового состояния Вы пользовались? В чем ее преимущество? (ОПК-5)
39. Перечислите основные финансовые результаты деятельности предприятия? Что повлияло на динамику этих показателей? (ОПК-5)
40. Какие методы обработки деловой информации и корпоративных информационных систем применялись для учета финансовых результатов деятельности организации? (ОПК-5)
41. Каковы особенности системы оперативного управления, применяемой на предприятии? (ОПК-6)
42. Каковы особенности принятия решений в управлении операционной (производственной, хозяйственной) деятельности на предприятии? (ОПК-6)

43. Поясните динамику показателей операционной (производственной) деятельности предприятия (ОПК-6)
44. Перечислите методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации (ОПК-6)
45. Проанализировать систему закупок, сбыта и продвижения продукции на предприятии (ОПК-6)
46. Перечислите алгоритм решения стандартных задач в области принятия управленческих решений (ОПК-7)
47. Какие внутренние и внешние факторы влияют на процесс принятия управленческого решения? (ОПК-7)
48. Какие информационные системы менеджмента и информационно-коммуникационные технологии позволяют решать профессиональные задачи в области экономики и менеджмента? (ОПК-7)
49. Поясните кадровый анализ по показателям, характеризующим профессиональный состав и квалификационный уровень персонала (ПК-1)
50. Перечислите основные теории мотивации, лидерства и власти, применяемые на предприятии для решения стратегических и оперативных управленческих задач (ПК-1)
51. Охарактеризуйте систему формирования команды на предприятии (ПК-1)
52. В чем особенность системы мотивации, применяемой в организации? (ПК-1)
53. Перечислите принципы формирования команды на предприятии (ПК-1)
54. Перечислите методы управления конфликтами (ПК-2)
55. Какие способы разрешения конфликтных ситуаций применяются при проектировании различных видов коммуникаций? (ПК-2)
56. Перечислите современные технологии управления персоналом на предприятии (ПК-2)
57. Какие виды и формы организационных коммуникаций применяются в организации (ПК-2)
58. Что такое организационный конфликт? Какие способы разрешения конфликтных ситуаций Вы знаете? (ПК-2)
59. Какие методы позволяют выявить явные и скрытые формы конфликта? (ПК-2)
60. Какие способы разрешения конфликтных ситуаций применяются при проектировании различных видов коммуникаций? (ПК-2)
61. Перечислите методики оценки конкурентоспособности организации (бизнеса) (ПК-3)
62. Какие методы стратегического анализа Вы применяли для оценки конкурентоспособности организации (бизнеса)? (ПК-3)
63. Какие виды и характеристики стратегий предприятия Вы знаете? (ПК-3)
64. Перечислите методы проведения стратегического анализа деятельности предприятия (ПК-3)
65. Поясните алгоритм разработки и осуществления стратегии организации (ПК-3)
66. Есть ли разница между понятиями «конкурентоспособность товара» и «конкурентоспособность предприятия»? (ПК-3)
67. Каким образом использовались результаты SWOT-анализа при разработке стратегии развития предприятия? (ПК-3)
68. Какая методика оценки конкурентоспособности позволяет провести комплексную оценку состояния предприятия? (ПК-3)
69. Перечислите методы финансового менеджмента, применяемые для оценки активов предприятия (управления оборотным капиталом, принятия инвестиционного решения, оценки структуры капитала) (ПК-4)
70. Перечислите показатели оценки эффективности инвестиционных решений (ПК-4)
71. Как формируется структура капитала предприятия (основные источники и принципы)? (ПК-4)
72. Поясните процесс финансового планирования, применяемый на предприятии? (ПК-4)

73. Какая стратегия используется на предприятии при формировании прибыли? Каковы ограничения по увеличению выручки предприятия? (ПК-4)
74. Поясните структуру собственных и заемных средств предприятия? (ПК-4)
75. Как на предприятии осуществляется процесс управления дебиторской задолженностью (управления оборотным капиталом, принятия инвестиционного решения)? (ПК-4)
76. Что включают в себя оборотные активы (внеоборотные активы) предприятия? Перечислите методы оценки и управления оборотными (внеоборотными) активами (ПК-4)
77. Как Вы оценили эффективности системы управления предприятия (ПК-5)
78. Перечислите виды анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компании? (ПК-5)
79. Какому типу организационной структуры управления соответствует структура исследуемого объекта? (ПК-5)
80. Как на предприятии организована маркетинговая, сбытовая, производственная деятельность? Как выстраиваются взаимосвязи между функциональными подразделениями? (ПК-5)
81. Оцените эффективность организационной системы управления в целом и организации связей между подразделениями предприятия (ПК-5)
82. Какие методики по расчету эффективности управленческих решений Вы использовали? (ПК-5)
83. Как Вы полагаете, внедрение контроллинга может повлиять на качество функциональной деятельности в сторону его ухудшения? (ПК-5)
84. Перечислите классификацию организационных изменений (ПК-6)
85. Поясните показатели эффективности проектной деятельности предприятия (ПК-6)
86. Поясните методику оценки эффективности управления проектом, программой организационных изменений, программой внедрения инноваций (ПК-6)
87. Какие показатели развития отрасли (внедрения проекта) могут использоваться инвесторами как нормативные? (ПК-6)
88. Каковы условия целесообразности выполнения инновационного проекта с учетом показателей оценки его эффективности? (ПК-6)
89. Как рассчитываются интегральные показатели эффективности проекта? (ПК-6)
90. Какие эффект и эффективность для предприятия принесут предлагаемые организационные изменения? (ПК-6)
91. Каким образом Вы рассчитали окупаемость предлагаемых мероприятий? (ПК-6)
92. Перечислите особенности составления бизнес-планов в различных сферах деятельности (ПК-7)
93. Перечислите способы поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых договоров и соглашений (ПК-7)
94. Укажите, какой методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента применяется для достижения согласованности при выполнении проектных работ? (ПК-7)
95. Что такое «обратная связь»? Как организован процесс контроля на данном предприятии? (ПК-7)
96. Оцените эффективность контролирующих мероприятий (ПК-7)
97. Какие нормативные показатели применяются для проведения контроля? Какова процедура нормирования на предприятии? (ПК-7)
98. Перечислите нормативные документы, регламентирующие и координирующие деятельность исполнителей на предприятии (ПК-7)
99. Какие документы сопровождают процедуру оформления управленческого решения в операционном (функциональном) менеджменте? (ПК-8)
100. Перечислите виды и особенности договоров (ПК-8)

101. Перечислите алгоритм документального оформления решений в управлении операционной деятельностью предприятия (ПК-8)
102. Что такое инновация? Какие виды инноваций Вы знаете? (ПК-8)
103. Каковы особенности внедрения технологических изменений (продуктовых инноваций, организационных изменений)? (ПК-8)
104. Каков правовой механизм защиты технологических (продуктовых) инноваций? (ПК-8)
105. В чем особенность программы организационного развития Вашего предприятия? (ПК-8)
106. Поясните, воздействие каких рыночных и специфических рисков влияет на деятельность Вашего предприятия? (ПК-9)
107. Как на предприятии организован коммуникационный процесс между организацией и элементами внешней средой? (ПК-9)
108. Оцените влияние макроэкономической среды, конкурентов, потребителей, поставщиков, органов государственной и муниципальной власти на процесс принятия управленческих решений в организации (ПК-9)
109. Поясните, какие факторы влияют на формирование спроса и поведение потребителей выпускаемой предприятием продукции на данном рынке сбыта? (ПК-9)
110. Каким образом можно определить поведение потребителей? (ПК-9)
111. Какие инструменты используются для прогнозирования продаж продукции? (ПК-9)
112. Что в работе Вы предлагаете по организации исследования рынка? (ПК-9)
113. Что конкретно Вы предлагаете предприятию по расширению рынков сбыта продукции? (ПК-9)
114. Какие программные комплексы по автоматизации бухгалтерского и налогового учета применяются на предприятии? (ПК-10)
115. Поясните, какой способ анализа информации применяется на предприятии при принятии управленческого решения, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей? (ПК-10)
116. Перечислите способы адаптации экономических и организационно-управленческих моделей к конкретным задачам управления (ПК-10)
117. Поясните особенности ведения управленческого, финансового, налогового учетов на предприятии (ПК-10)
118. Перечислите методы количественного и качественного анализа данных, которые используются в процессе принятия управленческого решения на предприятии (ПК-10)
119. Перечислите статистические методы обработки информации. Какие из этих методов применяются на предприятии? (ПК-10)
120. Какие способы адаптации экономических и организационно-управленческих моделей к конкретным задачам управления предлагаете Вы? (ПК-10)
121. Укажите, какие методы анализа информации о системе внутреннего документооборота применяются на предприятии? (ПК-11)
122. Перечислите классификации и особенности формирования и ведения баз данных по различным показателям, применяемые на Вашем предприятии (ПК-11)
123. Какие информационные программные продукты применяются на предприятии для ведения внутреннего документооборота? (ПК-11)
124. В чем заключается система внутреннего документооборота организации? (ПК-11)
125. Какие Вы предлагаете внедрить на предприятии программные продукты для оптимизации системы внутреннего документооборота? Почему? (ПК-11)
126. Какие информационные системы менеджмента, в т.ч. системы сбора информации для расширения внешних связей и реализации проектов, применяются на предприятии? (ПК-12)

- 127.Перечислите способы и методы организации и поддержания деловых связей с партнерами и контрагентами. Как организован данный процесс на исследуемом предприятии? (ПК-12)
- 128.Что собой представляет программа организационного развития? Каковы этапы ее разработки? (ПК-12)
- 129.Перечислите способы и методы организации и поддержания деловых связей с партнерами и контрагентами (ПК-12)
- 130.В чем заключается механизм управления проектом, направленного на развитие организации? (ПК-12)
- 131.Перечислите показатели эффективности проекта, направленного на развитие предприятия? (ПК-12)
- 132.Как, с Вашей точки зрения, необходимо оптимизировать бизнес-процессы на предприятии? (ПК-13)
- 133.Перечислите этапы и методы моделирования бизнес-процессов на предприятии (ПК-13)
- 134.Перечислите методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности предприятия (ПК-13)
- 135.Какие информационные технологии применяются для разработки бизнес-процессов на предприятии? (ПК-13)
- 136.Какие бизнес-процессы реализуются на предприятии? (ПК-13)
- 137.Какие факторы влияют на реализацию бизнес-процессов в большей степени? (ПК-13)
- 138.Поясните особенности ведения управленческого, финансового, налогового учетов на предприятии (ПК-14)
- 139.Поясните принципы финансового учета, применяемые для формирования учетной политики и финансовой отчетности на предприятии (ПК-14)
- 140.Опишите, какой механизм формирования, распределения и использования прибыли, резервов повышения прибыли и рентабельности применяется на предприятии? (ПК-14)
- 141.Поясните структуру затрат Вашего предприятия. Какие методы управления затратами применяются на предприятии? (ПК-14)
- 142.Как Вы предлагаете оптимизировать структуру затрат предприятия? (ПК-14)
- 143.Какие расходы включаются в себестоимость продукции? Какова доля себестоимости в выручке предприятия? (ПК-14)
- 144.Как Вы определили оптимальный удельный вес запасов для данного предприятия? (ПК-14)
- 145.Какие виды прибыли предприятия Вы знаете? Поясните алгоритм формирования видов прибыли? (ПК-14)
- 146.В чем суть методики анализа рисков, влияющих на процесс принятия управленческого решения (решения о целесообразности инвестиционной деятельности)? (ПК-15)
- 147.Какие риски и в какой степени оказывают влияние на деятельность предприятия и на процесс принятия управленческого решения? (ПК-15)
- 148.Перечислите способы минимизации воздействия рисков на деятельность предприятия? (ПК-15)
- 149.Дайте определение понятию «Риск». Приведите типологию рисков предприятия (ПК-15)
- 150.Какие методы управления рисками Вы предлагаете применить на предприятии? (ПК-15)
- 151.Перечислите критерии эффективного управления риском (ПК-15)
- 152.Какие методы оценки риска Вы знаете? (ПК-15)
- 153.Перечислите критерии эффективности инвестиционных проектов предприятия (ПК-16)

- 154.Какие методы позволяют оценить эффективности финансового планирования и прогнозирования на предприятии? (ПК-16)
- 155.Дать оценку состояния и методов финансового планирования и прогнозирования в организации (методы годового и оперативного финансового планирования, бюджетирование и степень его внедрения, финансовый раздел бизнес-плана, внутрифирменное финансовое планирование) (ПК-16)
- 156.Какова роль финансовых рынков и институтов в процессе финансового планирования? (ПК-16)
- 157.Перечислите методики оценки эффективности инвестиционного проекта (ПК-16)
- 158.В чем заключается сущность финансового планирования и прогнозирования? (ПК-16)
- 159.Перечислите критерии финансового планирования и прогнозирования на предприятии. Какие Вы предлагаете рекомендации? (ПК-16)
- 160.Перечислите экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности предприятием. Укажите значимость влияния этих критериев на деятельность Вашего предприятия? (ПК-17)
- 161.Поясните методику определения рыночных возможностей для фирмы (ПК-17)
- 162.Поясните методику формирования бизнес-моделей для исследуемого объекта (ПК-17)
- 163.Охарактеризуйте состояние предприятия с применением методик комплексной оценки SWOT-анализ, PEST-анализ и т.п. (ПК-17)
- 164.Какие социальные и экономические факторы внешней среды определяют стратегию ведения бизнеса исследуемого предприятия (ПК-17)
- 165.Что такое «экономический эффект», «экономическая эффективность» бизнес-моделей? Как определяются данные показатели? (ПК-17)
- 166.Поясните предлагаемую Вами методику определения рыночных возможностей для предприятия. В чем ее особенность? (ПК-17)
- 167.Какие факторы влияют на эффективность реализации бизнес-планирования на предприятии по созданию и развитию новых направлений деятельности, продуктов, организаций? (ПК-18)
- 168.В чем заключаются особенности формирования бизнес-планов для различных видов деятельности? (ПК-18)
- 169.Охарактеризуйте эффективность выполнения управленческих решений на Вашем предприятии. Какие мероприятия повысят этот показатель? (ПК-18)
- 170.Какие предпосылки для создания нового бизнеса Вы выявили в процессе своего исследования? (ПК-18)
- 171.Каким образом Вы проводили расчет экономического эффекта предлагаемого мероприятия? (ПК-18)
- 172.Дайте характеристику разработанной Вами маркетинговой (производственной, конкурентной, инновационной) стратегии. Какие конкретные мероприятия должны быть реализованы? (ПК-18)
- 173.Оцените способы и подходы координации предпринимательской деятельности предприятия. Как Вы предлагаете оптимизировать этот процесс? (ПК-19)
- 174.Как организован процесс управления проектами на предприятии? (ПК-19)
- 175.Как организован процесс согласования выполнения бизнес-планов (проектов) на предприятии? (ПК-19)
- 176.Какие способы контроля реализации бизнес-плана применяются на предприятии? (ПК-19)
- 177.Какие критерии оценки эффективности выполнения управленческих решений Вы использовали в процессе выполнения работы? (ПК-19)
- 178.Как Вы определили эффективность реализации бизнес-планирования на предприятии
- 179.Как будут координироваться действия по выполнению Вашего проекта? (ПК-19)
- 180.Перечислите уставные и организационно-распорядительные документы предприятия, необходимые для создания предпринимательской структуры (ПК-20)

181. Как регламентируется и нормируется документооборот на предприятии? (ПК-20)
182. Каковы основные требования к ведению документов в организации? (ПК-20)
183. Какие критерии позволяют оценить процесс подготовки организационных и распорядительных документов на предприятии? (ПК-20)
184. Что Вы предлагаете для оптимизирования процедуры подготовки и согласования организационных и распорядительных документов на предприятии? (ПК-20)