

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-8	Способен моделировать и реорганизовывать бизнес-процессы в практической деятельности предприятия	ПК-8.1	Демонстрирует знание методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации
		ПК-8.4	Разрабатывает организационно-управленческие модели для совершенствования управления предприятием

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Теория менеджмента, Учет и анализ, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Инновационный менеджмент, Оценка конкурентоспособности бизнеса, Преддипломная практика, Управление бизнес-процессами малого предприятия

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	112	43

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 5

Лекционные занятия (16ч.)

- 1. Сущность и роль малого бизнеса в экономике страны {беседа} (1ч.)[1,2,3]**
Цели и функции малого бизнеса. Его субъекты и объекты. Виды предпринимательской деятельности в сфере малого бизнеса. Критерии отнесения субъектов экономики к малым предприятиям в России и других странах. Сравнительная характеристика развития малого бизнеса в России и в развитых странах. Преимущества и недостатки малого бизнеса. Становление и развитие малого бизнеса в Алтайском крае.
- 2. Организационно-правовые формы субъектов малого бизнеса(2ч.)[2,4,5]**
Организационно-управленческие модели для совершенствования управления предприятием. Факторы, воздействующие на принятие решения о выборе формы. Индивидуальное предпринимательство. Юридические лица: акционерные общества, полные и коммандитные товарищества, общества с ограниченной, дополнительной ответственностью, производственный кооператив.
- 3. Механизм создания малых предприятий. Организационные документы для управления предприятием(2ч.)[1,2,3]**
Предпосылки создания малых предприятий. Этапы создания малого предприятия. Создание нового предприятия. Покупка малого предприятия. Создание совместного предприятия. Подготовка организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур, как устав и учредительный договор. Покупка малого предприятия. Создание совместного предприятия. Выкуп партнерской доли.
- 4. Влияние предпринимательской среды на бизнес-процессы организации.(2ч.)[1,5]**
Внешняя среда малого предприятия. Внутренняя среда малого предприятия. Эффективное взаимодействие и управление внешней и внутренней средой. Методы анализа внешней и внутренней среды для совершенствования управления малым предприятием.
- 5. Принятие предпринимательского решения с целью реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации(2ч.)[1]**
Идея как основа предпринимательской деятельности. Сфера принятия предпринимательских решений. Технология принятия решения. Экономические методы принятия предпринимательских решений: управление ценой, финансами, издержками производства. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций.
- 6. Возможные формы партнерских связей в бизнесе(2ч.)[1,2,6,8,10]**
Понятие о сделке, виды договоров. Контроль условий заключаемых соглашений, договоров, контрактов. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении организационных изменений. Методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. Сотрудничество в сфере производства. Сотрудничество в сфере товарообмена. Торговля. Сотрудничество в сфере

финансовых отношений

7. Бизнес-планирование и управление финансами малого предприятия(2ч.)[1,3,11] Предназначение, состав, содержание и разработчики бизнес-плана на малых предприятиях. Основные разделы бизнес-плана. Поэтапный контроль реализации бизнес-плана. Формы финансирования малых предприятий. Факторинг как форма методов реорганизации бизнес-процессов малого предприятия. Инвестиционная деятельность малых предприятий

8. Управление предпринимательским риском в малом бизнесе(2ч.)[1,5,8,9] Сущность и функции риска. Классификация предпринимательских рисков. Потери от различных видов риска на малых предприятиях и их причины. Методы оценки риска. Основные способы снижения риска для совершенствования управления предприятием.

9. Система государственной поддержки и регулирования малого бизнеса(1ч.)[2,8,10] Цели и принципы государственной поддержки малого бизнеса. Формы государственной поддержки малого бизнеса в Алтайском крае. Инфраструктура поддержки малого бизнеса

Практические занятия (16ч.)

1. Сущность и роль малого бизнеса в экономике страны {беседа} (2ч.)[2,6] Определение места и роли малого бизнеса в экономике страны и региона. Критерии малого предпринимательства. преимущества и недостатки малого предпринимательства. Доля малого бизнеса в экономике России. Задание на знание методов организации бизнес-процессов в практической деятельности организации «Механизм создания малых предприятий»

2. Организационно-правовые формы субъектов малого бизнеса(2ч.)[1] Разработка организационной структуры предприятия. Анализ конкретной ситуации "Проектирование бизнес-процессов в практической деятельности организации".

3. Предпринимательская среда {беседа} (2ч.)[1,3] Ситуационный анализ «Факторы, способствующие и препятствующие развитию малых предприятий в России»

4. Принятие предпринимательского решения {метод кейсов} (2ч.)[1,6] Технология принятия решения. Синергетика – технология принятия управленческого решения. Кейс «Реорганизация бизнес-процессов в практической деятельности организации»

5. Возможные формы партнерских связей в бизнесе {деловая игра} (2ч.)[1,2,5] Деловая игра на знание методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации «Лизинг». Заключение договора лизинга.

6. Управление финансами малого предприятия(2ч.)[2,3,6,11] Формы финансирования малых предприятий. Расчет финансового рычага. Оценка эффективности инвестиционной деятельности малых предприятий. Практикующее упражнение «Выбор наилучшего использования земельного участка»

7. Управление предпринимательским риском в малом бизнесе {деловая игра} (2ч.)[1,3] Практикующее упражнение «Реорганизация бизнес-процессов предприятия малого бизнеса с учетом факторов риска»

8. Методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,5] Кейс на разработку проекта по реинжинирингу бизнес-процессов малого предприятия «Реинжиниринг бизнес-процесса»

Самостоятельная работа (112ч.)

1. Подготовка к текущим занятиям самостоятельное изучение материала(76ч.)[1,2,3,4,5,8,9,10,11] Самостоятельное изучение материала лекций
19. Экзамен(36ч.)[1,2,3] Подготовка к экзамену

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. Учебное пособие «Экономика и организация малого бизнеса». Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова – Барнаул: Изд-во АлтГТУ. 2015. – 241с. - 3 экз.

2. Пермякова Е. С. Планирование и организация малого бизнеса : учебное пособие / Е. С. Пермякова, И. А. Свистула; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 233 с. - 1 экз.

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Менеджмент в малом бизнесе : учебное пособие / Л. А. Сорокина, Н. Д. Эриашвили, А. А. Яковлев [и др.] ; под ред. Н. Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2022. – 136 с. : ил., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690538> (дата обращения: 24.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03579-6. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

4. Рубин, Ю. Б. Основы предпринимательства : учебник : [12+] / Ю. Б. Рубин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Университет Синергия, 2020. – 518 с. : ил., табл. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455432> (дата обращения: 25.04.2023).

– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0441-2. – Текст : электронный.

5. Рожкова, Е. В. Управление стартапами в социальном предпринимательстве : учебное пособие : [16+] / Е. В. Рожкова. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696841> (дата обращения: 25.04.2023). – Библиогр. в кн.: – ISBN 978-5-4499-3435-2. – Текст : электронный.

6. Тепман, Л. Н. Малый и средний бизнес. 2021—2031 : задачи и перспективы : учебное пособие / Л. Н. Тепман, А. А. Анимица. – Москва : Юнити-Дана, 2022. – 176 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690579> (дата обращения: 25.04.2023). – Библиогр.: с. 169. – ISBN 978-5-238-03550-5. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. База данных агентства по рыночным исследованиям и консалтингу Режим доступа: www.market-agency.ru

8. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru и ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.garant.ru

9. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsosman.hse.ru/>

10. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

11. База знаний гуманитарно-правового портала «PSYERA» - Режим доступа: <https://psyera.ru/knowledge-base>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-

образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченного авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».