

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Производственный менеджмент

**Общий объем дисциплины** – 4 з.е. (144 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Экзамен.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-5.1: Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов;
- ПК-5.2: Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов;
- ПК-5.3: Оценивает конкурентоспособность предприятия;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 7.**

**1. Кризисы в социально-экономическом развитии.** Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.

**2. Кризисы в развитии организации.** Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

**3. Основные черты антикризисного управления.** Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

**4. Диагностика кризисного состояния.** Постановка задачи диагностики кризисной ситуации. Оценка конкурентоспособности предприятия. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Методология диагностики. Финансовая составляющая. Операционная составляющая. Управленческая составляющая. Принятие управленческих решений по результатам диагностики. Оценка вероятности банкротства.

**5. Стратегия в антикризисном управлении.** Роль стратегии в антикризисном управлении. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Сущность и содержание антикризисной стратегии. Модели антикризисных стратегий промышленной фирмы.

**6. Создание и запуск антикризисного механизма.** Общая схема создания управляющего механизма. Формирование антикризисной команды. Запуск антикризисного механизма: предварительная концепция, организационные аспекты, изменение системы документооборота, описание бизнес-процессов, состояние организационной структуры, принципы принятия решений, формирование системы контроля, улучшение взаимодействия с внешней и внутренней средой, разработка предложений по повышению эффективности бизнес-процессов, основные результаты построения антикризисного механизма.

**7. Ключевые антикризисные действия.** Антикризисные действия: необходимость системно-программного подхода. Разработка антикризисной программы: понятие антикризисной программы, ограничения при ее разработке, процедура создания. Первоочередные антикризисные меры: принципы их выделения, снятие социальной напряженности, реструктуризация задолженности, ликвидация «проблемных зон», инвентаризация и оформление активов, упорядочение закупок, ликвидация сбоев в критических процессах, повышение дисциплины и производительности труда. Определение и развитие «точек роста»: общая характеристика этапа, выявление «точек роста», развитие «точек роста». Управление антикризисной программой: специфика управления, общая схема управления, основные элементы программного управления.

Первые итоги антикризисных действий..

**8. Реструктуризация организации.** Потребность и необходимость в реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.

**9. Риски в антикризисном управлении.** Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы.

**10. Контроллинг в антикризисном управлении.** Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении. Принципы контроллинга. Специфические функции контроллинга. Служба контроллинга в системе антикризисного управления. Типы контроллинга..

**11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.** Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности, конкурентоспособности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

**12. Человеческий капитал в антикризисном управлении.** Научное содержание и практическое значение понятия «человеческий капитал». Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала как фактор антикризисного развития организации.

**13. Психологические аспекты антикризисного управления.** Психология взаимодействия личности и организации в кризисной ситуации. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.

**14. Реализация банкротства в странах с развитой рыночной экономикой.** Функции органов по делам несостоятельности за рубежом. Зарубежные системы государственного регулирования деятельности антикризисных специалистов. Предотвращение банкротства. Процедуры, применяемые в отношении несостоятельных предприятий. Причины кризиса на предприятии, его реструктуризация.

Разработал:  
доцент  
кафедры ЭиПМ

Н.Б. Бессонова

Проверил:  
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева