

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Внутрифирменное планирование»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Производственный менеджмент

**Общий объем дисциплины** – 5 з.е. (180 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Экзамен.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-1.2: Осуществляет экономико-математическое моделирование;
- ПК-2.1: Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Внутрифирменное планирование» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очно - заочная. Семестр 7.**

**1. Введение. Функции и задачи планирования.** 1.1.  Понятие планирования, внутрифирменного планирования, плана.

1.2.  Эволюция систем планирования деятельности предприятий в России и за рубежом.

1.3.  Сущность внутрифирменного планирования.

1.4.  Методологическая основа внутрифирменного планирования.

1.5.  Сущность процесса планирования и основные этапы..

**2. Технология и организация планирования.** 2.1.  Содержание процесса планирования.

2.2.  Основные задачи внутрифирменного планирования.

2.3.  Основные системы планирования на предприятии

2.4.  Организационные уровни планирования.

2.5.  Методы обоснования плановых решений.

Экономико-математическое моделирование процесса планирования.

**3. Формы планирования и виды планов.** 3.1.  Классификация планов предприятия.

3.2.  Интервалы планирования.

3.3.  Координация планов предприятия.

3.4.  Организационно-иерархическая соподчиненность планов..

**4. Нормирование.** 4.1.  Понятие норма, норматив, нормирование.

4.2.  Цели, задачи и принципы нормирования.

4.3.  Классификация и сравнительная характеристика норм и нормативов.

4.4.  Методы нормирования..

**5. Стратегическое планирование.** 5.1.  Понятие стратегического планирования и его связь с управленческой деятельностью.

5.2.  Модели простой версии процесса стратегического планирования.

5.3.  Характеристика целей.

5.4.  Выработка стратегии фирмы.

5.5.  Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением.

Применение экономико-математических методов для решения задач в области экономики и управления..

**6. Бизнес-планирование.** 6.1.  Сущность бизнес-плана.

6.2.  Функции, проблемы и задачи бизнес-планирования.

6.3.  Требования, предъявляемые к бизнес-планам.

6.4.  Контур бизнес-планирования.

Технология разработки бизнес-плана.

6.6.  Этапы разработки бизнес-плана.

Планирование и координирование бизнес-процессов промышленного предприятия

6.7.  Содержание разделов бизнес-плана..

**7. Методология тактического планирования.** 7.1.  Содержание и функции тактического планирования.

7.2.  Содержание и структура тактического плана.

7.3.  Порядок разработки тактического плана..

**8. Планирование сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.** 8.1.  Содержание, задачи и технология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.

8.1.  Методология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы..

**9. Планирование производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.** 9.1.  Содержание, задачи и технология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.

9.2.  Методология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы..

**10. Планирование потребности в материально-технических ресурсах.** 10.1.  Содержание, задачи и технология планирования потребности в материально-технических ресурсах.

10.2.  Методология планирования потребности в материалах, оборудовании, топливе и энергии.

10.3.  Планирование закупок материальных ресурсов..

**11. Кадровое планирование.** 11.1.  Содержание, задачи и технология кадрового планирования.

11.2.  Методология кадрового планирования.

11.3.  Планирование качественной и количественной потребности в персонале.

11.4.  Планирование средств на оплату труда..

**12. Планирование издержек и себестоимости.** 12.1.  Содержание, задачи и технология планирования издержек и себестоимости.

12.2.  Методология планирования издержек и себестоимости..

**13. Финансовое планирование.** 15.1.  Содержание, задачи и технология финансового планирования.

15.2.  Методология финансового планирования..

**14. Контроль исполнения внутрифирменного плана.** 14.1.  Оценка надежности исполнения планов.

14.2.  Проверка устойчивости плана

14.3.  Контроллинг в системе бизнес-планирования..

**15. Планирование рисков.** 15.1.  Показатели риска и методы его оценки.

15.2.  Методология планирования рисков..

Разработал:

доцент  
кафедры ЭиПМ

Н.А. Мягкова

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева