

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Управление затратами на предприятии»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Управление малым бизнесом

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-11.3: Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета;
- ПК-11.5: Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Управление затратами на предприятии» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 6.**

**1. Сущность и значение управления затратами на предприятии..** Понятие затрат, расходов, издержек. Значение управления затратами при принятии управленческих решений (принятие решений на основе данных управленческого учета). Классификация затрат для формирования прибыли; классификация по степени управления; прямые и косвенные затраты; классификация затрат по отношению к объёму производства; производственные и непроизводственные затраты. Роль затрат в финансовом оздоровлении предприятия..

**2. Методы управления затратами: разделение затрат на переменные и постоянные.** Методы разделения затрат на переменные и постоянные: инженерный способ, метод анализа счетов, метод минимума-максимума.

**3. Основные методы управления затратами на основе данных управленческого учета: Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorption costing)..** Особенности применения, достоинства и недостатки калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг и по полным издержкам абсорпшн-костинг. Состав себестоимости продукции при каждом типе калькулирования. Составление финансовой отчетности с учетом влияния этих двух методов финансового учета на результаты деятельности организации: вид финансового отчета (отчета о прибылях и убытках). Корректировка валовой прибыли. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений..

**4. Производственные накладные расходы предприятия.** Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- способы отнесения накладных расходов на продукты;
- способы перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха..

**5. Расчёт себестоимости промышленных предприятий - попроцессная и позаказная калькуляция..** Сущность и особенности попроцессной калькуляции. Нормативные и сверхнормативные потери в попроцессной калькуляции. Незавершенное производство - способы его учёта для расчёта себестоимости продукции. Карточка заказа в позаказной калькуляции. Особенности позаказной калькуляции.

Качественный и количественный анализ информации о затратах при принятии управленческих решений. Роль затрат в формировании дохода и чистой прибыли предприятия. Влияние выбора метода калькулирования и учета затрат на финансово-экономические результаты деятельности предприятия. Снижение затрат как важнейшее мероприятие по финансовому оздоровлению предприятия..

**6. Комплексные затраты на совместно-производимые продукты.** Пример отраслей выпускающих совместно-производимые продукты.

Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;
- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;
- метод постоянной доли валовой прибыли для разделения комплексных издержек между

продуктами..

**7. Показная калькуляция затрат.** - карточка заказа;

- □особенности позаказной калькуляции;

- анализ затрат предприятия..

Разработал:

доцент

кафедры М

Н.Н. Горлова

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева