

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ                                  И.Н.  
Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.4 «Управление проектами в наукоемком производстве»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Технологическое предпринимательство**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Н.Н. Горлова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-11	Способен осуществлять предварительный анализ внешней среды, разрабатывать и осуществлять оценку инновационных проектов	ПК-11.2	Способен разрабатывать инновационные проекты
		ПК-11.3	Осуществляет оценку эффективности реализации инновационных проектов

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Анализ возможностей и формирование идей высокотехнологичного предприятия, Маркетинг инновационных продуктов, Рынки и технологические тренды будущих наукоемких производств, Экосистема технологического предпринимательства
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Бизнес-планирование инновационной деятельности, Коммерциализация результатов НИОКР и технологий, Экономика наукоемкого предприятия

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	16	112	43

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 2

#### **Лекционные занятия (16ч.)**

- 1. Жизненный цикл наукоемкой продукции как проекта. Понятие жизненного цикла товара и технологии. Особенности осуществления предварительного анализа внешней среды, разрабатывать и осуществлять оценку инновационных проектов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 2. Рыночные и технические ограничения инновационной наукоемкой продукции. Оценка верхнего предела рыночной цены продукции. Затратные ограничения при проектировании. Резервы снижения себестоимости продукции. Технические ограничения. Изобретательская задача. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 3. Функционально-стоимостный анализ конструкций и технологий. Основы ФСА. Функциональные методы. Стоимостной анализ функций {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 4. Оценка эффективности новой продукции. Критерии экономического выбора . Методы оценки экономической эффективности капитальных вложений. Оценка эффективности реализации инновационных проектов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 5. Согласование проекта по разработке новой продукции с текущей производственной деятельностью. Формирование проекта . Проблемы согласования проекта с текущей деятельностью {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**

#### **Практические занятия (16ч.)**

- 1. Разработка концепции проекта. Особенности осуществления предварительного анализа внешней среды, разработки и осуществления оценки инновационных проектов {деловая игра} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 2. Формирование жизненного цикла проекта {беседа} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 3. SWOT-анализ проекта {дискуссия} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 4. Техничко-экономическое обоснование инвестиций (бизнес-планирование). Оценка эффективности реализации инновационных проектов {дискуссия} (2ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 5. Моделирование сетевого графа проекта {работа в малых группах} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 6. Планирование бюджета проекта {деловая игра} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 7. Управление рисками проекта {дискуссия} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 8. Управление командой проекта {дискуссия} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10,11]**

#### **Самостоятельная работа (112ч.)**

- 1. Выполнение курсовой работы(30ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,10,11]**
- 2. Проработка материала лекций (работа с конспектом лекций, учебником, учебными пособиями, другими источниками)(24ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11]**

### **3. Подготовка к практическим занятиям и контрольным опросам(22ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11]**

### **4. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11]**

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. • Горлова Н.Н Методические указания для выполнения курсовой работы по дисциплине "Управление проектами в наукоемком производстве" для студентов направления 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Технологическое предпринимательство" [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2022.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova\\_UpPoNPr\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_UpPoNPr_mu.pdf), авторизованный

2. Горлова Н.Н Оценка эффективности инвестиций в проекты природоохранного назначения. Методические указания для выполнения практической работы для студентов направления 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Технологическое предпринимательство" [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2022.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova\\_UpPrNPr\\_pr\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Gorlova_UpPrNPr_pr_mu.pdf), авторизованный

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

3. Управление разработкой наукоемкого продукта : учебное пособие / И. В. Ершова, А. Е. Гамберг, Н. А. Кузнецова [и др.] ; науч. ред. И. В. Ершов ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. – 123 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696272> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-2354-8. – Текст : электронный.

4. Парфенова, В. Е. Управление проектами: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент : [16+] / В. Е. Парфенова ; Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ). – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2021. – 41 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621138> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

5. Крумина, К. В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / К. В. Крумина, С. Г. Полковникова ; Омский государственный технический

университет. – Омск : Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2020. – 118 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683233> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр.: с. 113-117. – ISBN 978-5-8149-3133-7. – Текст : электронный.

6. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 208 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621837> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04385-7. – Текст : электронный.

## 6.2. Дополнительная литература

7. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах : [16+] / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под науч. ред. Ю. Н. Арсеньева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 2. Реализация проектов. – 564 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=601692> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1749-2 (Т. 2). - ISBN 978-5-4499-1764-5. – DOI 10.23681/601692. – Текст : электронный.

8. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах : [16+] / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под ред. Ю. Н. Арсеньева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 472 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1748-5 (т. 1). - ISBN 978-5-4499-1764-5. – DOI 10.23681/600625. – Текст : электронный.

9. Балдин, К. В. Управление инвестициями : учебник / К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка ; под общ. ред. К. В. Балдина. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 238 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684459> (дата обращения: 06.12.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04617-9. – Текст : электронный.

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

10. Сайт Институт проблем предпринимательства <http://www.ipnpou.ru/article/menedgment/pop/>

11. Сайт Экономический портал <http://institutiones.com>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия

уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».