

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
Сычева

И.Н.

**Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.О.7 «Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Технологическое предпринимательство**

Статус дисциплины: **обязательная часть**

Форма обучения: **очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	заведующий кафедрой	В.А. Любичкая
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2	Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации
		УК-1.3	Разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере
		УК-2.3	Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3	Представляет результаты собственной и/или командной деятельности
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.2	Применяет современные методы обработки и анализа данных
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-4.1	Демонстрирует знание методов управления проектной и процессной деятельностью
		ОПК-4.2	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Организационное проектирование производственных систем
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

знания, умения и владения для их изучения.	
--	--

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 8 / 288

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	224	92

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 3**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
12	0	12	84	37

**Лекционные занятия (12ч.)**

**1. Методика стратегического анализа {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,4,5,7]** Стратегический анализ внутренней и внешней среды предприятия. Анализ проблемной ситуации и как системы, выявление ее составляющих и связи между ними.

Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработка стратегии действий.

**2. Методы и техники стратегического анализа {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,4,5,7]** Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

Обзор методов стратегического анализа.

Управление стратегическим проектом на всех этапах его жизненного цикла.

**3. Особенности применения методов стратегического анализа на практике.**

**{дискуссия} (4ч.)[1,4,5,6]** Специфика методов стратегического анализа. Особенности разработки функциональных процессов и проработка рисков. Управление стратегическим проектом на всех этапах его жизненного цикла.

### **Практические занятия (12ч.)**

**1. Анализ внутренней среды предприятия {метод кейсов} (4ч.)[1,2,6,7]** На основе данных производится анализ внутренней среды предприятия. Применяются современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

**2. Анализ внешней среды предприятия(4ч.)[1,2,4,5,7]** Критический анализ проблемных ситуаций внешней среды отрасли на основе системного подхода. На основе проведенного анализа выработка плана стратегий действия.

**3. Оценка стратегической конкурентоспособности предприятия {дискуссия} (4ч.)[1,8,9,10]** Рассмотрение показателей стратегической конкурентоспособности предприятия на примере предприятия. Выявление факторов риска. Взаимосвязь с тактической конкурентоспособностью.

Критический анализ проблемных ситуаций на стыке внутренней и внешней среды.

### **Самостоятельная работа (84ч.)**

**1. Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины(42ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9,10]** Работа с конспектом лекций, методической и учебной литературой

**2. Подготовка к практическим занятиям(26ч.)[1,2,4,5]** Подготовка к практическим занятиям

**3. Подготовка к зачету(16ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Подготовка и сдача зачета

### **Семестр: 4**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
20	0	20	140	56

### **Лекционные занятия (20ч.)**

**1. Методы стратегического анализа бизнес-портфеля диверсифицированного предприятия и разработка корпоративной стратегии(4ч.)[1,4]** Цели и направления разработки корпоративной стратегии. Основные элементы корпоративной стратегии. Основные элементы корпоративной стратегии и этапы ее разработки. Стратегии диверсификации. Методы стратегического анализа

портфеля бизнесов: матрица рост-доля; матрица привлекательности отрасли-сильные стороны предприятия; матрица жизненного цикла отрасли. Диверсификация в новые направления деятельности.

**2. Реализация стратегии развития компании и проектирование стратегического развития {беседа} (4ч.)[1,5,6]** Руководство работой команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Управление проектом реализации стратегии на всех этапах его жизненного цикла. Командная стратегия для достижения поставленной цели. Основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявление и оценка новых рыночных возможностей, инновационных направлений деятельности. Формирование образа новой бизнес-модели организации.

**3. Разработка стратегии предприятия(4ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Разработки стратегии: выработка стратегических действий, направленных на улучшение результатов работы предприятия. Условия успешной реализации стратегии.

Выбор системы управления предприятием соответствующей его стратегической позиции.

Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

**4. Проектирование организационной структуры(4ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Проектирование организационной структуры: базовые принципы, определяющие организационную структуру; действия, направленные на разработку эффективной оргструктуры, типы организационных структур предприятий на конкурентных рынках.

Основы проектной и процессной деятельности в рамках реализации корпоративной стратегии с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.

Управление жизненным циклом корпорации на всех этапах.

**5. Управление стратегическими изменениями(4ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Виды стратегических изменений. Управление процессом внедрения стратегических изменений. Сопротивление изменениям. Методы снижения сопротивления изменениям. Ключевые рис4ки.

### **Практические занятия (20ч.)**

**1. Разработка стратегии корпорации {метод кейсов} (4ч.)[1,2,4]** Разработка стратегии: выработка стратегических действий, направленных на улучшение результатов работы предприятия. Выбор системы управления предприятием соответствующей его стратегической позиции. Управление жизненным циклом корпорации на всех этапах.

**2. Проектирование организационной структуры.(4ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Проектирование организационной структуры. Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе

интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач. Основы проектной и процессной деятельности в рамках реализации корпоративной стратегии с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. Управление жизненным циклом корпорации на всех этапах.

**3. Подготовка плана реализации стратегии развития {работа в малых группах} (8ч.)[4,5]** Отработка руководства работой команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявление и оценка новых рыночных возможностей, инновационных направлений деятельности. Формирование образа новой бизнес-модели организации.

Защита результатов групповой работы.

**4. Управление изменениями и риски стратегии развития(4ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]**

Проектирование рисков и сценарный анализ. Проработка методов снижения сопротивления изменениям.

Основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления рисками, лидерских и коммуникативных навыков, выявление и оценка новых рыночных возможностей, инновационных направлений деятельности. Корректировка сформированного образа бизнес-модели организации.

### **Курсовые работы (50ч.)**

**1. Выполнение курсовой работы {творческое задание} (50ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]**

Подготовка курсовой работы. Цель работы - сформировать стратегию развития организации на основе использования современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. Работа выполняется на примере реального предприятия. Структура работы: 1 Обзор методик стратегического планирования и осовремененных практик управления. 2. Комплексный анализ внутренней и внешней среды предприятия 3 Разработка стратегии развития предприятия

### **Самостоятельная работа (140ч.)**

**1. Выполнение курсовой работы(50ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Подготовка курсовой работы. Цель работы - сформировать стратегию развития организации на основе использования современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. Работа выполняется на примере реального предприятия. Структура работы: 1 Обзор методик стратегического планирования и осовремененных практик управления. 2. Комплексный анализ внутренней и внешней среды предприятия 3 Разработка стратегии развития предприятия

**2. Подготовка к текущему контролю(24ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Изучение

лекционного материала, дополнительных источников литературы.

**3. Подготовка к текущим занятиям(20ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Изучение основных, дополнительных источников литературы, работа с ИСС и БД.

**4. Защита курсовой работы(10ч.)[1,2,4,5,6]**

**5. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,4,5,6,8,9,10]** Повторение материала лекций, изучение дополнительных источников. Подготовка и сдача экзамена.

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Бородин, В.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / В. А. Бородин, В. А. Любичкая ; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. - Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2018. - 126 с. (Режим доступа: <http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Borodin-smen.pdf>)

2. Любичкая В.А. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития» для студентов всех форм обучения по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2020.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Lubickaya\\_SSAPSR\\_ump.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Lubickaya_SSAPSR_ump.pdf)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

3. Ополченова Е.В. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Ополченова Е.В.. — Москва : Российская международная академия туризма, Университетская книга, 2016. — 112 с. — ISBN 978-5-98699-187-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/51871.html> (дата обращения: 11.01.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Косова Л.Н. Методы стратегического анализа хозяйственной деятельности организации : учебное пособие / Косова Л.Н.. — Москва : Российский государственный университет правосудия, 2018. — 80 с. — ISBN 978-5-93916-652-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/78307.html> (дата обращения: 11.01.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **6.2. Дополнительная литература**

5. Методы и модели стратегического управления предприятием / Е. В.

Акимова, Д. А. Акимов, Е. В. Катунцов, А. Б. Маховиков. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 183 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/47670.html> (дата обращения: 13.01.2022). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон ; под ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-9614-5379-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655>

7. Чернова, О.А. Управление промышленным предприятием в условиях информационной экономики : учебное пособие : [16+] / О.А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 116 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598550> (дата обращения: 24.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3254-4. – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

8. База данных Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru>

9. База данных Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://akstat.gks.ru>

10. Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.



<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».