

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Управление ИТ-проектами»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
09.04.03 «Прикладная информатика» (уровень магистратуры)

Направленность (профиль): Корпоративные информационные системы

Общий объем дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- УК-2.1: Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере;
- УК-2.2: Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-2.3: Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия;
- УК-3.1: Формирует команду и координирует ее деятельность;
- УК-3.2: Организует коммуникации в команде для достижения поставленной цели;
- УК-3.3: Представляет результаты собственной и/или командной деятельности;
- УК-4.1: Осуществляет академическое и профессиональное взаимодействие, в том числе на иностранном языке;
- УК-4.2: Использует коммуникативные технологии как средство делового общения, в том числе на иностранном языке;
- ОПК-8.1: Демонстрирует понимание основных принципов, задач и критериев качества программных проектов;
- ОПК-8.2: Обосновывает принимаемые управленческие решения;
- ОПК-8.3: Управляет разработкой проекта на всех этапах жизненного цикла;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Управление ИТ-проектами» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения заочная. Семестр 4.

1. Понятие проекта и управления проектом, жизненный цикл проекта. Процессная модель управления проектами на примере РМВОК PMI. Проект. Связи между портфелями, программами и проектами. Управление проектом. Связи между управлением портфелем, управлением программой, управлением проектом. Взаимосвязь между управлением проектом и управлением операционной деятельностью. Влияние организации на управление проектом. Заинтересованные стороны и руководство проектом. Команда проекта. Жизненный цикл проекта. О различных трактовках понятия «проект». Международные и национальные стандарты в области управления проектами.

Процессы управления проектом. Группы процессов управления проектом (процессы инициации, планирования, исполнения, мониторинга и контроля, завершения). Взаимодействия процессов группы процессов управления проектом. Области знаний управления проектами..

2. Содержание ИТ-проектов создания (внедрения) информационных систем в различных методологиях. Унифицированная модель управления проектами в методологии Microsoft Solutions Framework (MSF). Стандарты управления проектами ИС. Методологии управления ИТ-проектами. Содержание этапов ИТ-проектов создания (внедрения) информационных систем в методологиях On Target, Microsoft Business Solutions Partner Methodology, OneMethodology, Application Implementation Method (AIM). Цели и содержание этапов проектов. Унифицированная модель управления проектами в методологии Microsoft Solutions Framework (MSF)..

3. Управление интеграцией проекта. Управление содержанием проекта. Разработка устава проекта. Разработка плана управления проектом. Руководство и управление работами проекта. Мониторинг и контроль работ проекта. Интегрированный контроль изменений. Закрытие проекта или фазы.

Планирование управления содержанием. Сбор требований. Определение содержания. Создание

ИСР. Подтверждение содержания. Контроль содержания..

4. Управление сроками проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.. Планирование управления расписанием. Определение операций. Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Разработка расписания. Контроль расписания.

Планирование управления стоимостью. Оценка стоимости. Определение бюджета. Контроль стоимости.

Планирование управления качеством. Обеспечение качества. Контроль качества..

5. Управление человеческими ресурсами проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление рисками проекта. Управление заинтересованными сторонами проекта..

Планирование управления человеческими ресурсами. Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Управление командой проекта.

Планирование управления коммуникациями. Управление коммуникациями. Контроль коммуникаций.

Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски. Контроль рисков.

Определение заинтересованных сторон. Планирование управления заинтересованными сторонами.

Управление вовлечением заинтересованных сторон. Контроль вовлечения заинтересованных сторон..

6. Информационные технологии управления проектами на примере использования ПП MS Project (обзор). Планирование проектов в среде MS Project . Анализ и оптимизация проектного плана, анализ рисков, согласование плана проекта в среде MS Project . Отслеживание выполнения планов проектов и анализ хода выполнения работ в среде MS Project.

Оценка экономической эффективности ИТ-проектов тиражирования информационных систем с использованием аналитической системы Project Expert, ПП Project Expert.

Разработал:
преподаватель
кафедры ИСЭ

В.М. Патудин

Проверил:
Декан ФИТ

А.С. Авдеев