



## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Компетенция | Содержание компетенции   | Индикатор | Содержание индикатора  |
|-------------|--|-----------|--|
| ПК-11       | Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений | ПК-11.3   | Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета |
|             |  | ПК-11.5   | Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия                  |

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

|   |  |
|---|--|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.                 | Теория менеджмента, Экономика организаций (предприятий)  |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения. | Выпускная квалификационная работа, Диагностика экономического состояния предприятия, Преддипломная практика, Стратегический менеджмент |

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) |                     |                      |                        | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
|                | Лекции                               | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа |   |
| очная          | 16                                   | 0                   | 16                   | 76                     | 43  |

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 6**

## **Лекционные занятия (16ч.)**

**1. Сущность и значение управления затратами на предприятии. {дискуссия} (2ч.)[1,3,4,5]** Понятие затрат, расходов, издержек. Значение управления затратами при принятии управленческих решений (принятие решений на основе данных управленческого учета). Классификация затрат для формирования прибыли; классификация по степени управления; прямые и косвенные затраты; классификация затрат по отношению к объёму производства; производственные и непроизводственные затраты. Роль затрат в финансовом оздоровлении предприятия.

**2. Методы управления затратами: разделение затрат на переменные и постоянные(2ч.)[3,4,5,7]** Методы разделения затрат на переменные и постоянные: инженерный способ, метод анализа счетов, метод минимума-максимума

**3. Основные методы управления затратами на основе данных управленческого учета: Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorption costing). {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,5,6,8]** Особенности применения, достоинства и недостатки калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг и по полным издержкам абсорпшн-костинг. Состав себестоимости продукции при каждом типе калькулирования. Составление финансовой отчетности с учетом влияния этих двух методов финансового учета на результаты деятельности организации: вид финансового отчета (отчета о прибылях и убытках). Корректировка валовой прибыли. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений.

**4. Производственные накладные расходы предприятия(2ч.)[1,3,4,5,7]** Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- способы отнесения накладных расходов на продукты;
- способы перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

**5. Расчёт себестоимости промышленных предприятий - попроцессная и позаказная калькуляция.(2ч.)[3,5,7,8]** Сущность и особенности попроцессной калькуляции. Нормативные и сверхнормативные потери в попроцессной калькуляции. Незавершенное производство - способы его учёта для расчёта себестоимости продукции. Карточка заказа в позаказной калькуляции. Особенности позаказной калькуляции.

Качественный и количественный анализ информации о затратах при принятии управленческих решений. Роль затрат в формировании дохода и чистой прибыли предприятия. Влияние выбора метода калькулирования и учета затрат на финансово-экономические результаты деятельности предприятия. Снижение затрат как важнейшее мероприятие по финансовому оздоровлению предприятия.

**6. Комплексные затраты на совместно-производимые продукты(2ч.)[3,4,5,6]**

Пример отраслей выпускающих совместно-производимые продукты.

Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;
- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;
- метод постоянной доли валовой прибыли для разделения комплексных издержек между продуктами.

**7. Показная калькуляция затрат {с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий} (2ч.)[3,4,5,7,8] - карточка заказа;**

- особенности позаказной калькуляции;
- анализ затрат предприятия.

### **Практические занятия (16ч.)**

**1. Классификация затрат и анализ безубыточности в управленческом учете для принятия управленческих решений(2ч.)[2,3,8,9,10,11]** Применение различных методов для разделения затрат. Расчет точки безубыточности; построение графика безубыточности; применение анализа безубыточности для принятия управленческих решений. Распределение производственных накладных расходов: одноступенчатое распределение, двухступенчатое распределение, прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

**2. Распределение производственных накладных расходов для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений(2ч.)[1,3,4,7] -□одноступенчатое распределение;**

- двухступенчатое распределение;
- прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

**3. Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorption costing) для управления затратами при принятии управленческих решений. {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,6,7]** Решение задач: расчет себестоимости реализованной продукции, составление отчета о прибылях и убытках двумя методами калькулирования управленческого учета .

**4. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений как метод управленческого учета(2ч.)[2,3,7,10]** Решение задач: Метод управленческого учета и порядок расчётов при анализе отклонений по нормативным издержкам, анализ отклонений в системе директ-костинг, анализ отклонений в системе абсорпшн-костинг. Возможные причины отклонения .

**5. Попроцессная калькуляция как метод управленческого учета для принятия управленческих решений(2ч.)[2,3,6,7]** Расчет себестоимости продукции в попроцессной калькуляции:

- метод ФИФО;

- метод средневзвешенной.

**6. Расчёт себестоимости продукции для совместно- производимых продуктов(2ч.)[3,4,7]** Расчет себестоимости разными методами управленческого учета:

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;
- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;
- метод постоянной доли валовой прибыли

**7. Позаказная калькуляция и смешанные системы калькуляции как методы управленческого учета для оценки активов, управления затратами(2ч.)[3,4,5,7]** расчет себестоимости продукции в позаказной калькуляции для принятия управленческих решений

### **Самостоятельная работа (76ч.)**

**1. Подготовка к текущим занятиям(56ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12]** самостоятельное изучение материала лекций и подготовка к практическим занятиям

**2. зачет(20ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12]** Подготовка к промежуточной аттестации

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. Экономика и организация малого бизнеса [Электронный ресурс]: Учебное пособие.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2015.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Sycheva\\_eomb.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Sycheva_eomb.pdf)

2. Пермякова Е. С. Планирование и организация малого бизнеса : учебное пособие / Е. С. Пермякова, И. А. Свистула; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 233 с. - 1 экз.

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

3. Хегай, Ю.А. Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

4. Низовкина, Н.Г. Управление затратами предприятия (организации) :

учебное пособие / Н.Г. Низовкина. - Новосибирск : НГТУ, 2011. - 183 с. - ISBN 978-5-7782-1793-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>

5. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. - Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. - 290 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

## 6.2. Дополнительная литература

6. Анисимов, Е.Д. «Стантарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям и база ценообразования / Е.Д. Анисимов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 166 с. - ISBN 978-5-504-00527-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139181>

7. Казакова, М. Управление затратами : практическое пособие / М. Казакова. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 162 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=98014>

8. Симонов, П.К. Финансовые методы управления затратами на предприятии / П.К. Симонов. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 130 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96528>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

9. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) и ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

10. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsosman.hse.ru/>

11. База данных «Библиотека управления»: «Корпоративный менеджмент» - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

12. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| <b>№пп</b> | <b>Используемое программное обеспечение</b> |
|------------|---|
| 1          | LibreOffice                                 |
| 2          | Windows                                     |
| 3          | Антивирус Kaspersky                         |

| <b>№пп</b> | <b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>   |
|------------|--|
| 1          | Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )   |
| 2          | Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> ) |

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

| <b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b> |
|--|
| помещения для самостоятельной работы   |
| учебные аудитории для проведения учебных занятий                                 |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».