

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Планирование и проектирование организаций»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-4.5: Составляет прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 5.**

**1. Сущность и функции планирования в управлении.** Основные понятия. Предмет, метод и задачи планирования. Система планов в организации и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Функции и структура плановых служб предприятия..

**2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ.**

**Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов.** Количественные и качественные показатели оценки работы предприятия. Понятие о плановых нормативах и нормах. Классификация и характеристика нормативов и норм. Трудовые нормативы, их виды и назначение. Материальные нормативы, их виды и применение. Методы разработки плановых нормативов и норм. Механизмы взаимодействия нормативов и плановых показателей.

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов.

**3. Система оперативно-производственного планирования в организации.** Содержание и задачи оперативного планирования. Виды оперативного планирования. Методы разработки оперативных планов. Виды оперативного планирования. Системы оперативно-календарного планирования..

**4. Организация как объект исследования и проектирования.** Понятие и цели проектирования организации. Понятие организации. Природа и сущность организации. Организация как открытая система. Внутренняя и внешняя среда организации. Форма организаций. Оценка состояния экономической, социальной, политической окружающей среды предприятия.

**5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов. Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов..** Элементы проектирования организации:

- разделение труда и специализация;
- департаментизация и кооперация;
- связи между частями и координация;
- масштаб управляемости и контроля;
- иерархия организации и ее звенность;
- распределение прав и ответственности;
- централизация и децентрализация;
- дифференциация и интеграция.

Методология проектирования организаций: аналогия, матрица идей, вживание в роль, ассоциация, адаптация, реорганизация, мозговой штурм, метод синектики. Этапы и стадии социального проектирования: анализ потребности, формулировка цели, сбор информации, техническое задание, управленческое решение. Результативность оргпроектирования.

Методы оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов. Прогнозный баланс

(Бюджета по балансовому листу (ББЛ)), прогноз отчета о прибылях и убытках (Бюджет прибылей и убытков (БПУ)),

бюджет движения денежных средств..

**6. Проектирование организаций и оргкультура.** Понятие структура оргкультуры. Параметры культуры. Корпоративная и организационная культура. Функции культуры. Элементы культуры. Типы оргкультур. Национальны особенности оргкультур. Диагностика оргкультуры и ее учет в процессе оргпроектирования.

Разработал:

доцент

кафедры М

И.А. Свистула

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева