

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ И.Н.
Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.11.1 «Управление затратами на предприятии»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02
Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление малым бизнесом**

Статус дисциплины: **дисциплины (модули) по выбору**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Е.С. Пермякова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	1.□Методы и способы ведения финансового учета на предприятии; 2.□Особенности составления финансовой отчетности предприятия	Использовать современные методы обработки деловой информации и корпоративные информационные системы	Навыками составления финансовой отчетности с учетом влияния методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	1.□Признаки классификации затрат предприятия; 2.□Методику количественного и качественного анализа затрат; 3.□Методику калькуляции затрат на предприятия	1.□Составлять калькуляции себестоимости продукции; 2.□Рассчитывать себестоимость различными методами; 3.□Применять современные системы управления затратами в деятельности предприятия	Навыками количественного и качественного анализа управления затратами при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	1.□Основные признаки классификации затрат предприятия ; 2.□Методы учета затрат и калькулирования; 3.□Современные системы управления затратами предприятия; 4.□Особенности управленческого и бухгалтерского учета затрат	Применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	1.□Навыками формирования финансовой отчетности организации; 2.□Навыками управления затратами; 3.□Навыками принятия решений на основе данных управленческого учета

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

<p>Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.</p>	<p>Бухгалтерский учет, Теория менеджмента, Теория организации</p>
<p>Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.</p>	<p>Выпускная квалификационная работа, Преддипломная практика</p>

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	34	0	17	57	60

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 7

Лекционные занятия (34ч.)

1. Сущность и классификация затрат.(4ч.)[1,3,4,5] Понятие затрат, расходов, издержек. Значение управления затратами при принятии управленческих решений (принятие решений на основе данных управленческого учета). Классификация затрат для формирования прибыли; классификация по степени управления; прямые и косвенные затраты; классификация затрат по отношению к объёму производства; производственные и непроизводственные затраты.

2. Методы разделения затрат на переменные и постоянные(4ч.)[3,4,5,7] Методы разделения затрат на переменные и постоянные: инженерный способ,

метод анализа счетов, метод минимума-максимума

3. Понятие сметы и калькуляции затрат. Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорбшн-костинг (absorption costing). {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[3,5,6,8] Особенности применения, достоинства и недостатки калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг и по полным издержкам абсорбшн-костинг. Состав себестоимости продукции при каждом типе калькулирования. Составление финансовой отчетности с учетом влияния этих двух методов финансового учета на результаты деятельности организации: вид финансового отчета (отчета о прибылях и убытках). Корректировка валовой прибыли. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений.

4. Материальные затраты(2ч.)[3,4] Методы списания ТМЗ. Их преимущества и недостатки.

5. Затраты на зарплату основных рабочих(4ч.)[1,3,4,5] - преимущества и недостатки систем оплаты труда;

-□ требования к системе премирования предприятия:

-□ оплата простоев и сверхурочных;

- анализ трудовых затрат.

6. Производственные накладные расходы предприятия(2ч.)[1,3,4,5,7] - способы отнесения накладных расходов на продукты;

- способы перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

7. Расчёт себестоимости промышленных предприятий - попроцессная и позаказная калькуляция.(4ч.)[3,5,7,8] Сущность и особенности попроцессной калькуляции. Нормативные и сверхнормативные потери в попроцессной калькуляции. Незавершенное производство - способы его учёта для расчёта себестоимости продукции. Карточка заказа в позаказной калькуляции. Особенности позаказной калькуляции.

Качественный и количественный анализ информации о затратах при принятии управленческих решений. Роль затрат в формировании дохода и чистой прибыли предприятия. Влияние выбора метода калькулирования и учета затрат на финансово-экономические результаты деятельности предприятия.

8. Комплексные затраты на совместно-производимые продукты(4ч.)[3,4,5,6] - пример отраслей выпускающих совместно-производимые продукты;

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;

- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;

- метод постоянной доли валовой прибыли для разделения комплексных издержек между продуктами.

9. Показная калькуляция затрат(4ч.)[3,4,5,7,8] - карточка заказа;

-□ особенности позаказной калькуляции;

- анализ затрат предприятия.

Практические занятия (17ч.)

1. Классификация затрат и анализ безубыточности(2ч.)[2,3,8,9,10,11]

Применение различных методов для разделения затрат. Расчет точки безубыточности; построение графика безубыточности; применение анализа безубыточности для принятия управленческих решений. Распределение производственных накладных расходов: одноступенчатое распределение, двухступенчатое распределение, прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

2. Распределение производственных накладных расходов(2ч.)[1,3,4,7] -□

одноступенчатое распределение;

-□двуихступенчатое распределение;

- прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

3. Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абзорпши-костинг (absorption costing). {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,6,7] Решение задач: расчет себестоимости реализованной продукции, составление отчета о прибылях и убытках двумя методами калькулирования.

4. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений(4ч.)[2,3,7,10]

Решение задач: Порядок расчётов при анализе отклонений по нормативным издержкам, анализ отклонений в системе директ-костинг, анализ отклонений в системе абзорпши-костинг. Возможные причины отклонения .

5. Попроцессная калькуляция.(2ч.)[2,3,6,7] Расчет себестоимости продукции в попроцессной калькуляции:

- метод ФИФО;

- метод средневзвешенной.

6. Расчёт себестоимости продукции для совместно- производимых продуктов(2ч.)[3,4,7] - метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;

- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;

- метод постоянной доли валовой прибыли

7. Позаказная калькуляция и смешанные системы калькуляции(1ч.)[3,4,5,7] расчет себестоимости продукции в позаказной калькуляции

Самостоятельная работа (57ч.)

1. Подготовка к текущим занятиям(22ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] самостоятельное изучение материала лекций

2. расчетное задание(20ч.)[1,2,3,5,7] защита расчетного задания по теме «Калькуляция себестоимости методами директ-костинг, абзорпши-костинг, нормативным методом».

3. зачет(15ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Подготовка к промежуточной аттестации

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. Экономика и организация малого бизнеса [Электронный ресурс]: Учебное пособие.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2015.— Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Sycheva_eomb.pdf
2. Пермякова Е.С. Методические указания к выполнению расчетного задания по дисциплине "Управление затратами на предприятии" [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2017.— Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Permyak_UZNP_RZ.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Хегай, Ю.А. Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

4. Низовкина, Н.Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / Н.Г. Низовкина. - Новосибирск : НГТУ, 2011. - 183 с. - ISBN 978-5-7782-1793-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>

5. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. - Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. - 290 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

6.2. Дополнительная литература

6. Анисимов, Е.Д. «Стартарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям и база ценообразования / Е.Д. Анисимов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 166 с. - ISBN 978-5-504-00527-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139181>

7. Казакова, М. Управление затратами : практическое пособие / М. Казакова. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 162 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=98014>

8. Симонов, П.К. Финансовые методы управления затратами на

предприятия / П.К. Симонов. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 130 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96528>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

9. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru и ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.garant.ru

10. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>

11. База данных «Библиотека управления»: «Корпоративный менеджмент» - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

12. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	Windows
2	LibreOffice
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».