Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

#### СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ И.Н. Сычева

### Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.12** «Управление качеством»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02

#### Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): **Управление малым бизнесом** Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная)** 

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	О.Г. Кузьмина
	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
Согласовал	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной

программы

Код		В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	знать	уметь	владеть
OK-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	основы экономики в различных сферах деятельности, основные положения, понятия категории экономической науки, особенности ведущих школ и направлений экономической науки закономерности функционирования современной экономики и формы их реализации на различных уровнях хозяйствования и в различных сферах деятельности; основы автоматизации экономических расчётов	искать, анализировать и оценивать экономическую информацию, планировать и осуществлять свою гражданскую и профессиональную деятельность с учётом результатов этого анализа выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты; анализировать финансовую и экономическую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений профессиональных задач и нахождения эффективных организационноуправленческие решений, в том числе с применением информационных технологий	навыком самостоятельной работы и осмысления научно- экономической литературы; основами методик экономических исследований технологией эффективного использования информации экономического содержания при осуществлении профессиональной деятельности; способностью грамотно применять основы экономических знаний на практике при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах; цифровыми технологиями в сфере экономики
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<ul> <li>1.□Основы операционного (производственного) менеджмента;</li> <li>2.□Модели и методы принятия организационно-управленческих решений</li> </ul>	1. □Принимать решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организации; 2. □Применять приемы экономического	Методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

Код компетенции		В результате изуче	ния дисциплины обуч	нающиеся должны:
из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	знать	уметь	владеть
<b>4</b> 0ppos			анализа для решения операционных (производственных) задач и ситуаций	
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Поэтапный контроль реализации бизнеспланов по осуществлению мероприятий по планированию и улучшению качества продукции, работ и услуг	Координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области менеджмента качества	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ, в том числе методическим инструментарием реализации управленческих решений в области менеджмента качества
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении мероприятий по менеджменту качества в соответствии существующими российскими и международными стандартами серии ИСО	Документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении мероприятий по менеджменту качества в соответствии существующими российскими и международными стандартами серии ИСО	Навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических или организационных изменений по обеспечению качества

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной	Информационные технологии в менеджменте, Маркетинг, Теория менеджмента, Технологические основы производства (по отраслям специализации), Экономика организаций (предприятий)	
дисциплины.  Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Правовое регулирование предпринимательской деятельности, Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (вторая производственная практика), Стратегический менеджмент	

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 2 / 72 Форма промежуточной аттестации: Зачет

	Виды занятий, их трудоемкость (час.)			Объем контактной	
Форма обучения	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	работы обучающегося с преподавателем (час)
очная	17	0	17	38	40

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 6

### Лекционные занятия (17ч.)

**1. Основные понятия категории «качества» {беседа} (2ч.)[2,3]** Основы экономических знаний, основные положения, понятия категории «качества», философский аспект категории, трактовки понятии «качества» экономической науки.

- **2. Качество как объект управления**(**2ч.**)[**2,3,6**] Основные понятия управления качеством, принципы, объект и субъект управления, цель управления, методы управления, средства управления качеством, функции и управленческие решения в области качества. Основы операционного (производственного) менеджмента качества, Триада качества, функция потерь Тагути. Модель Фейгенбаума, Эттингера-Ситтига, Джурана. «Петля качества».
- 3. Современные модели управления качеством {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[2,3] Советские модели управления качеством, их содержание и недостатки. Новая концепция менеджмента качества, системы соответствующие требованиям стандарта ИСО 9000. Всеобщее управление качеством (ТQМ), системы, соответствующие критериям национальных или международных премий, дипломов по качеству. Особенности ведущих школ и направлений экономической науки закономерности функционирования современной экономики и формы их реализации на различных уровнях хозяйствования и в сфере управления качеством.
- **4. Показатели качества и использование статистических методов в контроле качества (беседа) (4ч.)[2,3]** Показатели качества: назначения, надежности, безопасности, технологичности, транспортабельности, экологические, экономические, эстетические, стандартизации и унификации и т.д. Методы контроля качества: элементарные, промежуточные, прогрессивные. Модели и методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.
- Стандартизация сертификация В системе обеспечения качества(2ч.)[2,3,5] Стандартизация и ее влияние на повышение качества, международные стандарты, Государственная система стандартизации России, нормативные документы Госстандарта РФ. Сертификация продукции, оценка соответствия, сертификат соответствия, системы сертификации. Координация методического деятельности исполнителей помощью инструментария c реализации управленческих решений в области менеджмента качества для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.
- 6. Политика предприятия в области качества {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[2,3] Цели и задачи в области качества, факторы, влияющие на формирование политики в области качества. Планирование качества, стратегическое и текущее, Задачи планирования, принципы планирования. Организация работ по качеству, организация качества. Мотивация персонала ПО производству системы качественной продукции; методы управления качеством. Документальное оформление решений управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении мероприятий по менеджменту качества в соответствии существующими российскими и международными стандартами серии ИСО.
- **7.** Экономические аспекты менеджмента качества(3ч.)[2,3] Контроль качества как элемент поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов. Качество и эффективность,

экономическая эффективность повышения качества. Затраты на управление качеством. Мероприятия по повышению качества системы. Грамотно применять основы экономических знаний на практике при оценке эффективности результатов деятельности в сфере управления качеством,

#### Практические занятия (17ч.)

1. Основные понятия категории « качества» {дискуссия} (2ч.)[1,2] «Цели изучения дисциплины. Структура, логика курса «Управление качеством». Основные виды учебной деятельности по курсу: лекции (как конспектировать практические (семинарские) работы, лекцию). занятия, контрольные Модульно-рейтинговая знаний. Основная консультации. система оценки литература и учебно-методические материалы по дисциплине.

Основные положения, понятия категории «качества», философский аспект категории, трактовки понятии «качества» экономической науки.

- **2. Качество как объект управления {дискуссия} (4ч.)[1,2]** 1. Вопросы для обсуждения:
- □ Раскройте содержание основных этапов осознания сущности категории «качество».
- В каких значения Аристотель рассматривал категорию «качество»?
- •□3. Поясните различия в понимании категории «качество» в трактовке Г. Гегеля и Ф. Энгельса.
- Приведите известные Вам типы качества.
- •□Приведите определение категории «качество», содержащееся в ГОСТ Р ИСО 9000:2001. В чем заключается его отличие от других определений данного понятия.
- •□Поясните содержание основных терминов, относящихся к области управления качеством.
- Определите основные составляющие качества деятельности организации и в виде графа представьте их взаимосвязь.
- Особенности ведущих школ и направлений экономической науки закономерности функционирования современной экономики и формы их реализации на различных уровнях хозяйствования и в сфере управления качеством.

Контрольный тест по теме 1,2.

Анализ ситуации по теме 1,2.

- **3.** Современные модели управления качеством {дискуссия} (2ч.)[1,2] 1. Вопросы для обсуждения:
- Пмодели управления качеством.
- □Особенности советских моделей управления качеством.
- Основные положения системы тотального управления качеством (TQM).

Особенности ведущих школ и направлений экономической науки закономерности

функционирования современной экономики и формы их реализации на различных уровнях хозяйствования и в сфере управления качеством. • Повая версия международных стандартов ИСО серии 9000. •□ Контрольная работа по теме 2 4. Показатели и использование статистических методов в контроле качества **{дискуссия} (4ч.)[1,2,3]** 1. Вопросы для обсуждения: • Перечислите основные функции управления качеством, реализуемые процессе производства и обслуживания. • В чем заключается основные положения системы 5S и её российского аналога системы «Упорядочение»? Какие элементы данной системы можно применить в деятельности Вашей академической группы? Поясните свой ответ. • Перечислите основные этапы контроля качества.. 2. Контрольный тест по теме 1. Вопросы для обсуждения: • □Классификация показателей качества. • Оценка уровня качества продукции Роль статистических методов в управлении качества. Модели и методы принятия организационно-управленческих решений. 5. Стандартизация и сертификация в системе обеспечения качества **{дискуссия} (2ч.)[1,2,5]** 1. Вопросы для обсуждения: • □ Что такое сертификация? • □ Каковы взаимоотношения субъектов сертификации? • Перечислите восемь схем сертификации третьей стороной. • □Что такое сертификация соответствия? • □ Что такое система сертификации? • В чем состоит различие понятий: сертификация соответствия и сертификат соответствия? • □Что такое знак соответствия для сертификации? • □Что такое аккредитация и система аккредитации? • □Что является нормативной базой сертификации систем качества? • Дайте определение стандарта. •□В чем заключается обязательная сертификация? • □ Что такое регистр систем качества? • 

Какова последовательность процедур сертификации продукции?

> исполнителей деятельности помошью методического

Координнация инструментария реализации управленческих решений в области менеджмента

• Перечислите основные области аккредитации органов сертификации систем

• □Как осуществляется сертификация импортной продукции?

• □ Каковы основные этапы сертификации производства?

качества по видам экономической деятельности.

качества, ПК-7

- •□Контрольный опрос, контрольный тест по теме 4
- **6. Политика предприятия в области качества {дискуссия} (3ч.)[1,2]** 1. Вопросы для обсуждения:
- Перечислите основные виды затрат на качество продукции.
- Дайте характеристику этапов формирования затрат на качество.
- □Что является информационной базой анализа затрат на качество?
- $\bullet \Box B$  чем преимущество сметы затрат на качество перед другими носителями информации?
- Почему получение внешней информации является трудоемким и дорогостоящим процессом?
- Для какой цели применяется диаграмма рассеивания? Перечислите этапы её построения.
- •□Назовите формы регистрации данных, позволяющие увидеть зависимость между затратами и влияющими на них факторами.
- •□Каковы принципы применения ФСА?
- □Охарактеризуйте этапы ФСА.
- □В чем заключается принцип Эйзенхауэра в ФСА?

Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении мероприятий по менеджменту качества в соответствии существующими российскими и международными стандартами серии ИСО, ПК-8

•□2. Контрольная работа по теме 5

### Самостоятельная работа (38ч.)

1. 1. □Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала— {с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий} (14ч.)[1,2,3,5,6] искать, анализировать и оценивать экономическую информацию, планировать и осуществлять свою гражданскую и профессиональную деятельность с учётом результатов этого анализа

выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций и предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

анализировать финансовую и экономическую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений профессиональных задач и нахождения эффективных организационно-управленческие решений, в том числе с применением информационных технологий;

владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

Поэтапный контроль реализации бизнес-планов по осуществлению мероприятий

по планированию и улучшению качества продукции, работ и услуг.

Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении мероприятий по менеджменту качества в соответствии существующими российскими и международными стандартами серии ИСО.

### 2. 2. □Подготовка к текущему контролю успеваемости(15ч.)[2,3,6] овладение:

- навыком самостоятельной работы и осмысления научно-экономической литературы по управлению качеством;
- -основами методик экономических исследований
- технологией эффективного использования информации экономического содержания при осуществлении профессиональной деятельности;
- способностью грамотно применять основы экономических знаний на практике при оценке эффективности результатов деятельности в сфере управления качеством;
- методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- методическим инструментарием реализации управленческих решений в области менеджмента качества;
- навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических или организационных изменений по обеспечению качества.
- 3. 3. □ Подготовка к промежуточной аттестации, зачету(9ч.)[2,3] Итоговое тестирование в соответствии с освоенными компетенциями

### 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Кузьмина О.Г. Методические указания к практическим занятиям для студентов направления 38.03.02 "Менеджмент" по дисциплине "Управление качеством" [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2019.— Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Kuzmina\_UprKachPrakt\_mu.pdf, авторизованный

### 6. Перечень учебной литературы

- 6.1. Основная литература
- 2. Михеева, Е.Н. Управление качеством [Электронный ресурс] : учебник / Е.Н. Михеева, М.В. Сероштан. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2017. 532 с. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93411. Загл. с экрана.

#### 6.2. Дополнительная литература

3. Агарков, А.П. Управление качеством [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.П. Агарков. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 208 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93445. — Загл. с экрана.

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- 4. Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. Электрон.дан. Режим доступа: http://www.consultant.ru
- 5. Российская система качества(Роскачество)[Электронный ресурс].- Режим доступа: https://roskachestvo.gov.ru/
- 6. KAЧЕСТВО.ру [Электронный ресурс].- Электрон. дан. Режим доступа:http://kachestvo.ru/

### 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

# 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение	
1	Гарант	
2	Яндекс.Браузер	
3	Бизнес Аналитик	
4	Chrome	
5	LibreOffice	
6	Windows	
7	Антивирус Kaspersky	

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные

	справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».