



# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p>1. <input type="checkbox"/> Специфические риски для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»;</li> <li>- концепцию диагностики причин несостоятельности (банкротства) предприятия в антикризисном управлении;</li> </ul> <p>2. <input type="checkbox"/> Методические основы выбора мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия;</p> <p>3. <input type="checkbox"/> Методы стоимостной оценки активов</p>	<p>1. <input type="checkbox"/> Проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений с целью снижения неплатежеспособности, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать финансовые результаты организации;</li> <li>- осуществлять финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении ;</li> <li>- принимать решения по финансированию и формированию и финансовой политике предприятия</li> </ul>	<p>1. <input type="checkbox"/> Навыками проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений в антикризисном управлении, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основными методами и приёмами финансового анализа (анализ финансовой отчётности, коэффициентный анализ);</li> <li>- методами прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия;</li> <li>- методами и приёмами управления оборотным капиталом предприятия</li> </ul>
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	<p>1. <input type="checkbox"/> Воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления в условиях кризиса неплатежеспособности;</p> <p>2. <input type="checkbox"/> Нормативное обеспечение диагностики причин несостоятельности предприятия в российском законодательстве;</p> <p>3. <input type="checkbox"/> Методику</p>	<p>1. <input type="checkbox"/> Выявлять и анализировать рыночные и специфические риски наступления неплатежеспособности (банкротства);</p> <p>2. <input type="checkbox"/> Разрабатывать антикризисные меры по улучшению платежеспособности и организации;</p> <p>3. <input type="checkbox"/> Определять предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности в финансовом обороте предприятия;</p>	<p>1. <input type="checkbox"/> Навыками проведения анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций;</p> <p>2. <input type="checkbox"/> Методами, приёмами и моделями оценки вероятности банкротства предприятия;</p> <p>3. <input type="checkbox"/> Навыками проведения комплексной</p>

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
		<p>проведения комплексной диагностики финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса;</p> <p>4. <input type="checkbox"/> Поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	<p>4. <input type="checkbox"/> Осуществлять оценку вероятности банкротства предприятия известными методами, системами показателей и моделями отечественных и зарубежных авторов;</p> <p>5. <input type="checkbox"/> В соответствии с российским законодательством оценивать структуру баланса неплатёжеспособных предприятий</p>	<p>диагностики финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса;</p> <p>4. <input type="checkbox"/> Навыками разработки мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия;</p> <p>5. <input type="checkbox"/> Навыками планирования деятельности компании;</p> <p>6. <input type="checkbox"/> Методологией проведения комплексного реструктурирования предприятия и его отдельных элементов;</p> <p>7. <input type="checkbox"/> Приёмами продажи предприятия и его активов</p>

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бизнес-планирование, Бухгалтерский учет, Маркетинг
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Стратегический менеджмент, Управление стоимостью компании

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	17	0	17	74	45

#### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 5**

##### **Лекционные занятия (17ч.)**

**1. Кризисы в социально-экономическом развитии общества. Кризисы в развитии организации {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[1,4]** Подходы к определению сущности кризиса. Роль кризисов в социально-экономическом развитии общества. Типология кризисов. Теории кризисов. Стадии развития кризисной ситуации. Причины социально-экономического кризиса в России. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации. □ Воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления в условиях кризиса неплатежеспособности; Опасности и вероятности возникновения кризиса на различных этапах жизненного цикла. Понятие антикризисного управления.

**2. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[1,10]** Специфические риски для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании, в частности:

-Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»;

- концепцию диагностики причин несостоятельности (банкротства) предприятия в антикризисном управлении;

Признаки банкротства. Рассмотрение дела о банкротстве в арбитражном суде. Арбитражный управляющий: требования к кандидатуре, права, обязанности, место и роль в деле о банкротстве. Процедура банкротства «Наблюдение». Процедура банкротства «Финансовое оздоровление». Процедура банкротства «Внешнее управление». Меры по восстановлению платежеспособности должника. Процедура банкротства «Конкурсное производство». Порядок формирования и распределения конкурсной массы. Процедура банкротства «Мировое соглашение». Нормативное обеспечение диагностики причин несостоятельности

предприятия в российском

**3. Оценка текущего финансового состояния предприятия {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[1,4,5,8]** Анализ показателей финансового состояния предприятий по данным бухгалтерской отчетности: анализ качественных изменений имущественного положения предприятия, оценка платёжеспособности и ликвидности, анализ финансовой устойчивости и деловой активности.

Анализ финансовых результатов: анализ состава и динамики прибыли; анализ финансовых результатов основной деятельности; анализ финансовых результатов от прочих видов деятельности; анализ рентабельности продукции; анализ себестоимости продукции по элементам затрат.

Оценка финансовых результатов работ предприятия за отчётный период и структуры баланса. Признаки неудовлетворительной структуры баланса и неплатежеспособности. Анализ оценка финансового состояния предприятий в соответствии с Правилами, утвержденным Правительством РФ для арбитражных управляющих: анализ финансовых показателей и коэффициентов; анализ активов и пассивов.

Общие подходы к проверке наличия признаков преднамеренного и фиктивного банкротства.

**4. Диагностика вероятности банкротства {лекция-пресс-конференция} (3ч.)[2,4,5,10]** Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства предприятия. Оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана. Оценка финансового состояния предприятия по показателям У. Бивера. Оценка вероятности банкротства предприятия по модели Р.Лиса. Оценка вероятности банкротства предприятия по модели Таффлера-Тишоу. Метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Иркутская модель оценки вероятности банкротства предприятия. Модель оценки вероятности банкротства предприятий пищевой промышленности. Методика проведения комплексной диагностики финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса.

**5. Методы антикризисного управления предприятием {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[2,4]** Понятие методов антикризисного управления предприятием. Влияние контрагентов на жизнеспособность предприятия, метод определения возможности нанесения ущерба жизнеспособности предприятия. Метод бухгалтерского планирования, финансовый оборот. Метод среднесрочного бухгалтерского планирования, состав процедур метода.

Методы проектирования мероприятий антикризисного управления: изменение объёма продукции; прекращение производства убыточной продукции; сокращение прямых и косвенных расходов; сокращение расходов на водо- и энергопотребление; повышение отпускных цен на продукции предприятия; установление рационального уровня запаса оборотных активов; увеличение притока денежных средств; повышение текущей ликвидности; мероприятия с однократным эффектом. Методы, приёмы и модели оценки вероятности банкротства предприятия.

**6. Мероприятия по выводу компании из кризиса {лекция-пресс-**

**конференция} (2ч.)[1]** Внешние и внутренние факторы развития компании. Общие принципы оценки. Стратегический маркетинг. Общие подходы к оценке рыночной перспективы компании. Позиционирование товара и формирование цен на продукцию Система планирования деятельности компании. Разработка плана финансового оздоровления. Планирование деятельности компании.

Методология проведения комплексного реструктурирования предприятия и его отдельных элементов.

Приёмы продажи предприятия и его активов.

**7. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятий {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[4]**

Задачи бизнес-плана. Содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятий. Структура и содержание плана финансового оздоровления. Понятие и цели финансовой реструктуризации. Реструктуризация собственного капитала компании. Выявление и анализ рыночных и специфических рисков наступления неплатежеспособности (банкротства). Реструктуризация активов. Реструктуризация кредиторской задолженности. Проведение комплексной диагностики финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса.

**8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[1,2,4]** Роль стратегии в антикризисном управлении. Внешние и внутренние причины кризиса. Пересмотр миссии и системы целей организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Маркетинг в антикризисном управлении. Маркетинговые антикризисные программы как часть антикризисной стратегии. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

Антикризисное управление персоналом организации. Система антикризисного управления персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом. Проблемы управления персоналом в условиях кризиса. Взаимодействие с профсоюзами в условиях кризиса. Разработка антикризисных мер по улучшению платежеспособности организации. Методы стоимостной оценки активов.

### **Практические занятия (17ч.)**

**1. Кризисы в социально-экономическом развитии общества. Кризисы в развитии организации {беседа} (2ч.)[1,4]** 1. Цели изучения, структура, логика курса «Антикризисное управление».

2. Основные виды учебной деятельности по курсу: лекции, практические занятия, контрольные работы, консультации, расчетное задание.

3. Модульно-рейтинговая система оценки знаний.

4. Основная литература и учебно-методические материалы по дисциплине.

5. Специфические риски для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.

## **2. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) {дискуссия} (2ч.) [10] Занятие 1.**

1. Вопросы для обсуждения:

- а)  Гражданское законодательство:
- б)  Основные положения гражданского права;
- в)  Субъекты гражданского права.
- г)  Арбитражное процессуальное законодательство.
- д)  Законодательство о конкуренции и малом предпринимательстве.
- е)  Законодательство о банкротстве.
- ж)  Законодательство об административных правонарушениях.
- з)  Законодательное обеспечение процедур несостоятельности банкротства:
- и)  Досудебная санация;
- к)  Наблюдение;
- л)  Внешнее управление;
- м)  Конкурсное производство
- н) В соответствии с российским законодательством оценка структуры баланса неплатёжеспособных предприятий
- о) специфические риски наступления неплатежеспособности (банкротства)

2.  Тест по теме 1

## **3. Оценка текущего финансового состояния предприятия {деловая игра} (4ч.) [1,2,7,10] Занятие 1**

1.  Практическое занятие 1

Диагностика платежеспособности предприятия на основе чистых активов. Расчет  
Занятие 2

2.  Контрольный тест по теме 2

3.  Практическое занятие 2

Оценка и анализ показателей финансового состояния предприятий по данным бухгалтерской отчетности. Оценка вероятности банкротства предприятия известными методами, системами показателей и моделями отечественных и зарубежных авторов.

Расчет.

4.  Защита практического занятия 1

## **4. Диагностика вероятности банкротства {деловая игра} (4ч.) [2,5] 1. Практическое занятие 3**

Диагностика финансового состояния предприятия и динамики его изменения с целью выявления признаков фиктивного и преднамеренного банкротства. Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности в финансовом обороте предприятия.

Расчет

Занятие 2



## Сквозная задача 1

1 Диагностика несостоятельности на основе комплексных (интегральных показателей). Проведение комплексной диагностики финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса

Расчет.

2. Оценка вероятности банкротства по моделям Альтмана, Бивера, Таффлера. Лиса, Конана и Гольдера, Иркутская модель, методика рейтингового числа Р.С. Сейфулина и Г.Г.Кадыкова, прогнозирование с использованием рейтинговой методики Г.В.Савицкой. Оценка вероятности банкротства предприятия известными методами, системами показателей и моделями отечественных и зарубежных авторов

### **5. Методы антикризисного управления предприятием {беседа} (3ч.)[2]**

1. Защита практического занятия 2-3

2. Методы проектирования мероприятий антикризисного управления:

а)  Изменение объема продукции. Прекращение производства убыточной продукции;

б)  Сокращение расходов; Повышение отпускных цен на продукцию;

в)  Установление рационального уровня запаса оборотных средств;

г)  Увеличение притока денежных средств;

д)  Повышение текущей ликвидности;

е)  Мероприятия с однократным эффектом

3.  Разработка мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия;

4.  Планирование деятельности компании;

5.  Методология проведения комплексного реструктурирования предприятия и его отдельных элементов;

6.  Приёмы продажи предприятия и его активов

7.  Проведение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений в антикризисном управлении, в частности:

- основные методы и приёмы финансового анализа (анализ финансовой отчётности, коэффициентный анализ);

- методы прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

- методы и приёмы управления оборотным капиталом предприятия

### **6. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятий {дискуссия} (2ч.)[1,2]** Вопросы по теме для обсуждения:

1)

а)  Внешние и внутренние факторы развития компании

б)  В чем сущность использования анализа: SWOT?

в)  Общие подходы к оценке рыночной перспективы компании.

г)  Система планирования деятельности компании. Типы бизнес-планов.

д) комплексная диагностика финансово-экономического состояния предприятия для профилактики кризиса;



ж) проведение анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций;

2) □ Разработка антикризисных мер по улучшению платежеспособности организации;

3.) финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении ;

- принятие решения по финансированию и формированию и финансовой политики предприятия

### **Самостоятельная работа (74ч.)**

**1. 1. □ Подготовка к текущим занятиям(22ч.) [1,2,4,5,10]** самостоятельное изучение лекционного материала

**2. 2. □ Подготовка к текущему контролю успеваемости(16ч.) [1,2,4,5,7,10]**  
Подготовка к текущему контролю успеваемости, тестированию

#### **3. Расчетное задание**

**Планирование деятельности производственного предприятия по финансовому оздоровлению(25ч.) [3,7,8,9,10]** Выполнение расчетного задания: оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли; проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.

Основные этапы расчетного задания:

1. Планирование этапов формирования расходов и доходов предприятия;

2. Планирование этапа восстановления запасов оборотных активов;

3. Планирование этапа погашения кредиторской задолженности;

4. Оценка результатов планирования финансового оздоровления предприятия

**4. Зачет(11ч.) [1,3,5,10]** Подготовка к зачету

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Кузьмина О.Г. Антикризисное управление. Учебное пособие. / Алт. Гос. Техн. Ун-т им. И.И. Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2010. – 125 с. (16 экз.)

2. Тузовская С.А. Разработка антикризисных мер [Электронный ресурс]. Учебное пособие. – Электрон.дан.– Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2015 – Режим доступа:[http://http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Tuzovskaya\\_ram.pdf](http://http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Tuzovskaya_ram.pdf)

3. Кузьмина О.Г. Методические рекомендации по выполнению расчетного задания по дисциплине "Антикризисное управление" [Электронный ресурс]: Методические указания.— Электрон. дан.— Барнаул: АлтГТУ, 2016.— Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Kuzmina\\_aku\\_rz.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Kuzmina_aku_rz.pdf), авторизованный

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

4. Гореликов, Кирилл Александрович. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник [для вузов по направлениям подготовки «Менеджмент» и «Экономика»] / К. А. Гореликов. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Дашков и К°, 2016. - 216 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77290#authors>. - ISBN 978-5-394-02431-3 : Б. ц.

### **6.2. Дополнительная литература**

5. Арутюнов, Юрий Аванесович. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : [учебник для вузов по специальности "Менеджмент организации" и научной специальности 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством"] / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. текстовые дан. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 416 с. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722&sr=1>. - Библиогр.: с. 413. - ISBN 978-5-238-01664-1 : Б. ц.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. Сайт Федеральной антимонопольной службы РФ <http://www.fas.gov.ru>

7. Сайт Министерства финансов РФ <http://minfin.rinet.ru>

8. Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

9. Сайт Институт проблем предпринимательства <http://www.ipnpou.ru/article/menedgment/pop/>

10. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002г. № 127 – ФЗ//[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39331/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/)

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия

уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	Гарант
2	Microsoft Office
3	Яндекс.Браузер
4	LibreOffice
5	Windows
6	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».