



# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	1. <input type="checkbox"/> Теоретические и методологические основы учета и анализа на предприятии; 2. <input type="checkbox"/> Методы количественного и качественного анализа финансово-хозяйственной деятельности	1. <input type="checkbox"/> Проводить финансовый анализ на основе данных бухгалтерского учета; 2. <input type="checkbox"/> Адаптировать методы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности на основе данных финансовой отчетности к конкретным задачам управления	Навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений и построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Принципы организации и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Формировать учетную политику и финансовую отчетность организации	Навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Современные методики стратегического финансового анализа	Применять методы финансового анализа для разработки стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Навыками диагностики финансово-хозяйственной деятельности в целях разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению	Бухгалтерский учет, Математика, Экономическая теория
--	--

дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Анализ хозяйственной деятельности предприятия, Антикризисное управление, Диагностика экономического состояния предприятия, Производственный менеджмент на предприятиях малого бизнеса, Финансовый менеджмент

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	12	0	14	154	32

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 5**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 2.94 / 106

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
6	0	8	92	17

**Лекционные занятия (6ч.)**

**1. Введение в учет и анализ на предприятии {беседа} (2ч.) [3,4,5,6,7,8]**  
Количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным

задачам управления. Основные виды учета и заинтересованные лица в его информации. Сравнительный анализ управленческого, финансового и налогового учета. Учет и поддержка принятия решений в процессах управления. Менеджмент и учетно-аналитические процедуры. Функции субъекта управленческого учета. Производственный и управленческий учет.

**2. Классификация затрат, учет прямых и косвенных затрат предприятия {беседа} (2ч.)**[3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15] Направления и цели учета затрат на производство. Классификация производственных затрат для определения себестоимости. Классификация затрат для целей управления. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.

Процедура управления материалами; Оценка затрат в бухгалтерском учете; Определение прибыли в бухгалтерском учете; Принятие управленческих решений на основе бухгалтерской прибыли и релевантных экономических затрат. Материальные затраты предприятия. Учет затрат на рабочую силу.

Калькуляция косвенных затрат и принципы их распределения; Косвенные затраты вспомогательных подразделений и методы их распределения.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета

Использование основных принципов и стандартов финансового учета при формировании учетной политики и финансовой отчетности организации для управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.

**3. Основные виды систем калькулирования затрат на предприятии и бюджетирование {беседа} (2ч.)**[3,4,5,6,7,8,12] Система калькулирования затрат по видам деятельности (ABC – activity based costing), Позаказный метод калькулирования затрат, Попроектный метод калькулирования затрат, Нормативный метод калькулирования затрат (Standard Costing System), Ценообразование: методы полной и сокращенной себестоимости, Бюджетирование: сущность, технология, виды бюджетов.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- стратегический анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

### **Практические занятия (8ч.)**

**1. Затраты и их классификация в управленческом учете {метод кейсов} (2ч.)**[1,2,3,4,5,6,7,8] Затраты и их классификация в управленческом учете.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета

## **2. Принципы калькулирования затрат {метод кейсов} (2ч.)[1,3,4,5,6,7,8,15]**

Принципы калькулирования прямых и косвенных затрат.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

## **3. Основные системы калькулирования затрат на предприятии {метод кейсов} (2ч.)[3,4,5,6,7,8,15]** Основные системы калькулирования затрат на предприятии.

использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- стратегический анализ

## **4. Бюджетирование: сущность, технология, виды бюджетов {метод кейсов} (2ч.)[3,4,5,6,7,8]** Бюджетирование: сущность, технология, виды бюджетов.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- стратегический анализ

### **Самостоятельная работа (92ч.)**

#### **1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала {использование общественных ресурсов} (24ч.)[3,4,5,6,7,8,15,16,17,18,19]**

Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета. - использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления. - стратегический анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

#### **2. Подготовка к текущему контролю успеваемости {использование общественных ресурсов} (24ч.)[3,4,5,6,7,8,15]** Подготовка к текущему контролю успеваемости

#### **3. Выполнение контрольной работы {использование общественных ресурсов} (35ч.)[Выбрать литературу]** Выполнение контрольной работы

#### 4. Экзамен {использование общественных ресурсов} (9ч.)[3,4,5,6,7,8,15]

Подготовка к экзамену

##### **Семестр: 6**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 2.06 / 74

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
6	0	6	62	14

##### **Лекционные занятия (6ч.)**

#### **1. Экономический анализ ресурсов предприятия {беседа} (2ч.)[3,4,9,10,11,12,13,14,15,18,19]**

Понятие экономического анализа. Информация для принятия управленческих решений. Виды экономического анализа. Методы экономического анализа. Модели экономического анализа. Факторный анализ. Детерминированный и стохастический анализ. Количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений и построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптация к конкретным задачам управления.

Показатели динамики развития производства. Оценка комплексного воздействия факторов развития организации на производственные процессы в рамках жизненного цикла организации и продукции. Анализ эффективности управления производством.

Анализ показателей объема продукции. Анализ динамики производства и продаж. Анализ структуры продукции и ее влияния на выручку от продаж. Анализ влияния объема продаж на изменение прибыли от продаж и рентабельности предприятия.

Анализ динамики, состояния и движения основных средств. Анализ использования машин и оборудования по времени и по производительности. Анализ эффективности использования основных средств. Анализ структуры, динамики оборотных активов и источников их формирования. Анализ собственных оборотных средств и оценка обеспеченности ими предприятия. Анализ оборачиваемости оборотных активов. Показатели оценки эффективности использования оборотных средств.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- стратегический анализ.

#### **2. Анализ основных операционных бизнес-процессов предприятия {беседа} (2ч.)[3,7,9,13,15]**

Анализ бизнес-процессов снабжения. Анализ потребности в материальных ресурсах, их динамики и эффективности использования.

Анализ обеспеченности организации персоналом. Анализ использования рабочего

времени. Факторный анализ производительности труда. Эконометрический анализ влияния использования труда рабочих на объем выпуска продукции.

Анализ бизнес-процессов производства и сбыта.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

### **3. Финансовый анализ на предприятии {беседа} (2ч.) [3,7,9,10,11,12,13,14,15]**

Управление себестоимостью. Анализ динамики и структуры расходов предприятия. Факторный анализ себестоимости. Анализ динамики влияния себестоимости на величину прибыли от продаж. Анализ поведения затрат и взаимосвязи затрат, выручки, маржинальной и чистой прибыли.

Прибыль и рыночная власть. Горизонтальный и вертикальный анализ прибыли.

Факторный анализ финансовых результатов. Влияние учетной политики на прибыль. Анализ использования чистой прибыли собственниками. Факторный анализ рентабельности продаж. Методы прогнозирования и оптимизации прибыли. Система показателей рентабельности и методы их определения.

Рентабельность и ее роль в оценке эффективности хозяйственной деятельности. Расчет чистых активов. Моделирование показателей рентабельности активов, как база проведения многофакторного анализа. Методы факторного анализа рентабельности активов и собственного капитала. Ликвидность и платежеспособность предприятия.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- стратегический анализ.

### **Практические занятия (6ч.)**

#### **1. Методы детерминированного факторного анализа {метод кейсов} (2ч.) [3,7,9,10,13]** Методы детерминированного факторного анализа.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

#### **2. Методы стохастического факторного анализа и моделирование экономической динамики {метод кейсов} (2ч.) [3,7,9,10,11,12,13]** Методы стохастического факторного анализа и моделирование экономической динамики.

- использование количественного и качественного анализа информации при

принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

- стратегический анализ

**3. Финансовый анализ на предприятии {метод кейсов} (2ч.)**[3,9,10,11,12,13,14,15] Финансовый анализ на предприятии.

- использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

### **Самостоятельная работа (62ч.)**

**1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала {использование общественных ресурсов} (24ч.)**[1,3,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19] Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала.

- управление затратами и принятие решений на основе данных управленческого учета. - использование количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построение экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления. - стратегический анализ.

**2. Подготовка к текущему контролю успеваемости {использование общественных ресурсов} (24ч.)**[3,7,9,10,11,12,13,14,15] Подготовка к текущему контролю успеваемости

**3. Выполнение контрольной работы {использование общественных ресурсов} (10ч.)**[3,9,10,11,12,16,17,19] Выполнение контрольной работы

**4. Зачет {использование общественных ресурсов} (4ч.)**[3,7,9,10,11,12,13,15] Подготовка к зачету

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Ивашкевич, В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу : учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - 2-е изд. - Москва : Финансы и статистика, 2014. - 194 с. : табл. - ISBN 978-5-279-03327-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=85911> (18.01.2019).

2. Ивашкевич, В.Б. Тесты и контрольные задания по управленческому учету и контроллингу : учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - Москва : Финансы и



статистика, 2010. - 136 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-279-03484-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=85912> (18.01.2019).

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Чернопятав, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятав. - 2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 235 с. : табл. - Библиогр.: с. 218-221. - ISBN 978-5-4475-9586-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (18.01.2019).

4. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В.Э. Керимов. - 9-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 384 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 371. - ISBN 978-5-394-02721-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453009> (18.01.2019).

5. Чувицова, В.В. Бухгалтерский учет и анализ : учебник / В.В. Чувицова, Т.Б. Иззука. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 248 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02406-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495755> (18.01.2019).

### 6.2. Дополнительная литература

6. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; ред. Л.В. Речицкая ; пер. В.Н. Егоров. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 735 с. - (Зарубежный учебник). - Библиогр.: с. 717-719. - ISBN 5-238-00899-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550> (18.01.2019).

7. Учет и анализ : учебное пособие / О.В. Глушакова, А.А. Мельникова, Р.Т. Унщикова, Н.И. Сергейчик ; под общ. ред. О.В. Глушаковой ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет». - Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2015. - 706 с. : табл., граф., схем. - Библиогр.: с. 568-576. - ISBN 978-5-8353-1802-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=481643> (18.01.2019).

8. Булгакова, С.В. Управленческий учет : учебник для бакалавров / С.В. Булгакова ; Министерство образования и науки РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет». - Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2015. - 370 с. - Библиогр.: с. 357-364. - ISBN 978-5-9273-2193-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=441585> (18.01.2019).

9. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ : учебник / Т.У. Турманидзе. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 288 с. - ISBN 978-5-238-02358-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118963> (18.01.2019).

10. Кузнецов, Б.Т. Математические методы финансового анализа : учебное пособие / Б.Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 159 с. : табл., граф., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 5-238-00977-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114720> (18.01.2019).

11. Неудачин, В.В. Реализация стратегии компании. Финансовый анализ и моделирование : учебное пособие / В.В. Неудачин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Издательский дом «Дело», 2011. - 167 с. : ил. - (Образовательные инновации). - Библи. в кн. - ISBN 978-5-7749-0575-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443239> (18.01.2019).

12. Миславская, Н.А. Международные стандарты учета и финансовой отчетности : учебник / Н.А. Миславская, С.Н. Поленова. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2017. - 370 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01245-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454087> (18.01.2019).

13. Лещева, М.Г. Особенности анализа в отдельных отраслях : учебник / М.Г. Лещева, Т.Н. Стеклова ; ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. - 176 с. : ил., табл., схем. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277457> (18.01.2019).

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

14. Федеральная служба государственной статистики РФ [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>

15. Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

16. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

17. ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

18. Справочная система Главбух –Свободный доступ on-line- Режим доступа: <http://www.1gl.ru>

19. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	Microsoft Office
2	Гарант
3	Яндекс.Браузер
4	LibreOffice
5	Windows
6	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов

и лиц с ограниченными возможностями здоровья».