

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Планирование и проектирование организаций»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень прикладного бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

**Общий объем дисциплины – 2 з.е. (72 часов)**

**Форма промежуточной аттестации – Зачет.**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими компетенциями:**

- ПК-4: способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- ПК-6: владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения заочная. Семестр 5.**

**1. Сущность и функции планирования в управлении.** Основные понятия. Предмет, метод и задачи планирования. Система планов в организации и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Функции и структура плановых служб предприятия..

**2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ.** Количественные и качественные показатели оценки работы предприятия. Понятие о плановых нормативах и нормах. Классификация и характеристика нормативов и норм. Трудовые нормативы, их виды и назначение. Материальные нормативы, их виды и применение. Методы разработки плановых нормативов и норм. Механизмы взаимодействия нормативов и плановых показателей..

**3. Система оперативно-производственного планирования в организации.** Содержание и задачи оперативного планирования. Виды оперативного планирования. Методы разработки оперативных планов. Виды оперативного планирования. Системы оперативно-календарного планирования..

**4. Организация как объект исследования и проектирования.** Понятие и цели проектирования организации. Понятие организации. Природа и сущность организации. Организация как открытая система. Внутренняя и внешняя среда организации. Форма организаций. Оценка состояния экономической, социальной, политической окружающей среды предприятия.

**5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов..** Элементы проектирования организации:

- разделение труда и специализация;
- департаментизация и кооперация;
- связи между частями и координация;
- масштаб управляемости и контроля;
- иерархия организации и ее звенность;
- распределение прав и ответственности;
- централизация и децентрализация;
- дифференциация и интеграция.

Методология проектирования организаций: аналогия, матрица идей, вживание в роль, ассоциация, адаптация, реорганизация, мозговой штурм, метод синектики. Этапы и стадии социального проектирования: анализ потребности, формулировка цели, сбор информации, техническое задание, управленческое решение. Результативность оргпроектирования.

Методы оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования.

**6. Основные методы планирования.** Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др.

Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования. Натуральные (материальные), стоимостные и балансы трудовых ресурсов. Структура и методы разработки важнейших балансов, применяемых в планировании национальной экономики.

Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ.

Сущность и значение нормативного метода планирования. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантных расчетов, экспертных оценок и др..

Разработал:

доцент

кафедры М

Проверил:

Директор ИЭиУ

И.А. Свистула

И.Н. Сычева