

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
Сычева

И.Н.

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.5.1 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.05.01**

Экономическая безопасность

Направленность (профиль, специализация): **Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Статус дисциплины: **дисциплины (модули) по выбору**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Ю.Ю. Наземцева
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-23	способностью применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов	- объекты и принципы проверок экономических субъектов; методы правовых и экономических проверок; документирование контрольно-ревизионных проверок; использование материалов контрольно-ревизионных проверок	- применить методы контроля и ревизии к конкретным объектам проверки; провести контрольно-ревизионные проверки; сделать выводы о законности и дать оценку финансовым результатам деятельности организации	приобретение системы знаний о контроле как одной из функций управления финансовыми отношениями; использование информации внутреннего контроля с целью оценки и эффективности деятельности экономического субъекта.
ПК-3	способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	типовые методики и действующую нормативно-правовую базу расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; содержание экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов:	рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	навыками расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов:

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Математика, Экономика организации (предприятия), Экономическая безопасность
---	---

Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Экономико-правовое регулирование банкротства, Экономический анализ
---	--

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	17	0	17	74	45

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 5

Лекционные занятия (17ч.)

1. Понятие и сущность антикризисного управления(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту)

2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса(4ч.)[1,2,3,4]

Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе

Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона.

3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления {дискуссия} (3ч.)[1,2,3] Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия.

Оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

4. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. {приглашение специалиста} (2ч.)[1,2,3] Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника.

5. Основные положения закона о банкротстве.(3ч.)[1,2,3,4,7,8] Реформа законодательства о банкротстве. Федеральный Закон о несостоятельности (банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление. внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.

6. Инновационное антикризисное управление {лекция с разбором конкретных ситуаций} (3ч.)[1,2,3] Антикризисное управление на основе инновационных проектов.

Процессные, продуктовые и аллокационные инновации, применяемые в антикризисном управлении. Неопределенность и риск в антикризисном управлении

Практические занятия (17ч.)

1. Понятие и сущность антикризисного управления {«мозговой штурм»} (3ч.)[1,2,3,4,5] Доклады студентов. Разбор конкретных ситуаций. Выполнение самостоятельной работы «Исследование причин возникновения кризисных ситуаций на российских предприятиях».

2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5] Решение задач: рассчитать значение Z-счета по модифицированной формуле Альтмана, модели Лиса, модели Таффлера, определить на основании приведенного баланса А) изменения в наличии и составе

источников средств предприятия; Б) цену отдельных источников капитала и средневзвешенную цену капитала; В) изменения в наличии, структуре и качестве активов предприятия; Г) показатели эффективности и интенсивности использования капитала (показатели ROA, ROE, коэффициент оборачиваемости капитала; капиталоемкость, продолжительность оборота капитала); Д) коэффициенты финансовой устойчивости; Е) коэффициент обеспеченности собственным оборотным капиталом; Ж) коэффициенты ликвидности; З) коэффициент Альтмана, Лиса, Таффлера; И) комплексную рейтинговую оценку финансового состояния предприятия (модель Сайфулина и Кадыкова); К) класс риска предприятия (модель Донцовой и Никифоровой).

3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления {деловая игра} (3ч.)[1,4,5] Разбор конкретных ситуаций. Выполнение самостоятельной работы: «10 шагов по выводу предприятия из кризиса».

4. Бизнес –планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия {дискуссия} (3ч.)[1,4,5] Разбор конкретных ситуаций.

5. Организационно-правовые основы регулирования процессов несостоятельности на предприятии {использование общественных ресурсов} (2ч.)[1,2,3,4,5] Разбор конкретных ситуаций.

7. Инновационное антикризисное управление {беседа} (2ч.)[1,4,5] Разбор конкретных ситуаций.

Самостоятельная работа (74ч.)

. Проработка учебной, методической литературы для подготовки к практическим занятиям(20ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

. Подготовка докладов на практические занятия с самостоятельным поиском материала в периодической печати и Интернете и составлением конспекта(10ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

. Подготовка к контрольным опросам(9ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

. Проработка конспектов лекций(24ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

. Подготовка к зачету(11ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

1. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. - 3-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 216 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03009-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496109>

2. Антикризисное управление : учебник : [16+] / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин и др. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 380 с. : ил. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03072-7. – Текст : электронный.

3. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2017. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>. – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

4. Евграфова, И. Ю. Антикризисное управление: шпаргалка : [16+] / И. Ю. Евграфова, Е. О. Красникова ; Научная книга. – 2-е изд. – Саратов : Научная книга, 2020. – 32 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578432>. – ISBN 978-5-9758-2013-6. – Текст : электронный.

5. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / ред. В. Э. Керимов. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 324 с. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229281>. – Библиогр.: с. 311 - 312. – ISBN 978-5-394-03483-1. – Текст : электронный.

6. Кафидов, В. В. Современные концепции управления=Modern management concepts : учебник / В. В. Кафидов. – Москва : Креативная экономика, 2020. – 442 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599510>. – Библиогр.: с. 435 - 440. – ISBN 978-5-91292-285-5. – DOI 10.18334/9785912922855. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. - М., [200]

- Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

8. Правительство РФ [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М., [200]. - Режим доступа: www.government.gov.ru. - Загл. с экрана.

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	Microsoft Office
2	Windows
3	Flash Player
4	LibreOffice
5	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного

процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».