



# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ПК-25	способностью оценивать эффективность систем внутреннего контроля и аудита	- наименования и содержание законов, нормативных правовых актов, стандартов, определяющих содержание и требования к системе внутреннего контроля и аудита, а также методики оценки ее эффективности	-применять методики оценки эффективности систем внутреннего контроля и аудита организаций различных форм собственности	навыками изложения указаний, предложений и рекомендаций по итогам оценки эффективности систем внутреннего контроля и аудита;
ПК-27	способностью анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	базовые критерии формирования в учете информации, необходимой для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов	разрабатывать рекомендации по совершенствованию учетной политики, документооборота с целью повышения эффективности деятельности организации	- способами учета показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов
ПК-43	способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	– теорию принятия управленческих решений; – технологию принятия управленческих решений	– использовать технологию принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	–инструментами принятия управленческих решений в условиях неопределенности и рисков
ПК-44	способностью осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности	– основы документационного обеспечения управленческой деятельности; – принципы организации документационного обеспечения управления	– составлять организационные, распорядительные и информационно-справочные документы; – организовывать работу с документами	– навыками составления управленческих документов и организации работы с ними

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Антикризисное управление, Маркетинг, Управление государственными и муниципальными закупками, Управление интеллектуальной собственностью
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Преддипломная практика

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	12	0	24	72	47

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 10**

**Лекционные занятия (12ч.)**

**1. Введение в теорию управленческого решения. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления. {лекция-пресс-конференция} (2ч.) [1,2,3]** Понятие управленческого решения и сферы его применения. Основное содержание понятий управленческих решений. Теории и школы менеджмента о процессе разработки и принятия управленческого решения. Специфика решений в системе государственного управления. Классификация управленческих решений.

**2. Разработка и реализация управленческих решений.(2ч.)[1,2,3]** Формы разработки и реализации управленческих решений. Понятие процесса принятия управленческих решений. Стадии процесса принятия решений и основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения.

**3. Системный подход к разработке управленческого решения.(2ч.)[1,2,3]** Понятие системного подхода и направления его приложения. Основные категории системного подхода. Характеристика основных этапов системного анализа. Научный инструментарий системного анализа.

**4. Технология разработки и реализации управленческого решения.(2ч.)[1,2,3]** Понятие технологии принятия решения. Требования к технологическим аспектам и состав участников подготовки и реализации управленческого решения. Требования к управленческим решениям и условия их обеспечения. Организация подготовки и реализации управленческого решения. Методы принятия управленческих решений.

**5. Требования к управленческим решениям.(2ч.)[1,2,3]** Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Роль руководителя в процессе разработки управленческих решений. Модели процесса принятия решений в организации. Реализация управленческих решений. Мотивация деятельности участников подготовки и реализации управленческого решения. Формализация и документирование управленческого решения. Информационное обеспечение управленческого решения.

**6. Качество и эффективность управленческих решений.(2ч.)[1,2,3]** Понятия качества и эффективности управленческих решений. Методы управления качеством. Система критериев оценки эффективности. Принципы оценки эффективности разработки управленческого решения. Методы оценки эффективности. Учет управленческих решений. Риски управленческих решений.

### **Практические занятия (24ч.)**

**1. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления.(2ч.)[1,2]** Подготовка и защита рефератов по темам:

- Теории и школы менеджмента о процессе разработки и принятия управленческого решения;
- Специфика решений в системе государственного управления.

**2. Разработка и реализация управленческих решений. {беседа} (4ч.)[1,2]** Доклады на основе практики:

- практические примеры разработки и реализации управленческих решений на различных уровнях управления и в различных структурах власти, организациях и компаниях;
- в органах государственного управления: министерствах, ведомствах, региональных органах власти (законодательных и исполнительных), муниципальных органах;
- в корпорациях и ТНК, в ПАО и картелях;

- в организациях, и малых компаниях;
- в правоохранительных органах, арбитражных судах.

**3. Технология разработки и реализации управленческого решения. {дискуссия} (4ч.)[1,2]** Доклады по темам, на примере конкретных процессов принятия управленческих решений в организациях различных форм собственности:

- рассмотреть требования к технологическим аспектам и состав участников подготовки и реализации управленческого решения;
- рассмотреть требования к управленческим решениям и условия их обеспечения;
- рассмотреть организацию подготовки и реализации управленческого решения;
- рассмотреть применение методов принятия управленческих решений.

**4. Системный подход к разработке управленческого решения.(6ч.)[1,2]** Деловая игра по подгруппам - учебная группа делится на 3-4 подгруппы, каждая подгруппа готовит практический пример системного подхода разработки управленческого решения:

- Определить основные категории системного подхода;
- дать характеристику основных этапов системного анализа;
- Научный инструментарий системного анализа – методы и модели.

**5. Требования к управленческим решениям.(4ч.)[1,2]** Подготовка и защита докладов на конкретных практических примерах, по темам:

- Роль руководителя в процессе разработки управленческих решений;
- Модели процесса принятия решений в организации. Реализация управленческих решений;
- Мотивация деятельности участников подготовки и реализации управленческого решения;
- Формализация и документирование управленческого решения;
- Информационное обеспечение управленческого решения;
- Методы управления качеством и система критериев оценки эффективности;
- Принципы оценки эффективности разработки управленческого решения. Методы оценки эффективности;
- Учет управленческих решений;
- Риски управленческих решений и методы управления рисками.

**6. Качество и эффективность управленческих решений.(4ч.)[1,2]** Выполнение практических расчётных заданий по конкретному примеру

### **Самостоятельная работа (72ч.)**

**1. Подготовка к практическим занятиям(72ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**

**5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный

доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

1. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений : учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 383 с. - Библиогр.: с. 346-350 - ISBN 978-5-238-01091-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136>

### **6.2. Дополнительная литература**

2. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 324 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01084-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

3. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 8-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 495 с. : табл., схем., граф. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02269-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

4. Козырев, М.С. Методы принятия управленческих решений : учебник / М.С. Козырев. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 158 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-2754-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936>

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

5. <http://www.fa.ru/> Финансовая академия при Правительстве РФ

6. <https://www.garant.ru/> Справочная система "Гарант"

7. <http://www.ivr.ru/> Инвестиции России

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в

приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	Flash Player
2	Microsoft Office
3	Windows
4	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Расширенный
5	LibreOffice
6	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».